



VĮ LIETUVOS  
AUTOMOBILIŲ  
KELIŲ DIREKCIJA

# VALSTYBĖS ĮMONĖS LIETUVOS AUTOMOBILIŲ KELIŲ DIREKCIJOS

## 2021 M. 6 MĖNESIŲ VEIKLOS ATASKAITA



# TURINYS

|  |    |
|--|----|
| Santrumpos ir sąvokos.....   | 3  |
| Įžanga .....   | 4  |
| Bendroji informacija apie įmonę .....  | 5  |
| Esminiai įvykiai ir sprendimai .....   | 5  |
| Veiklos apžvalga .....   | 6  |
| Valdyba.....   | 6  |
| Valdybos posėdžiai .....   | 8  |
| Svarbiausi valdybos priimti sprendimai 2021 m. I pusmetyje vykusiųose posėdžiuose .....                            | 8  |
| Valdybos pateikti pasiūlymai įmonės veiklai tobulinti .....  | 9  |
| Valdybos narių apmokėjimas .....   | 10 |
| Pokyčiai valdybos sudėtyje laikotarpiu nuo 2021 m. sausio 1 d. iki 2021 m. birželio 30 d. ....                     | 10 |
| Direktorius .....  | 11 |
| Svarbiausi išoriniai veiksniai, turintys įtakos kelių direkcijos veiklai 2021–2024 m. laikotarpiu .....            | 11 |
| Įmonės partneriai ir klientai .....  | 11 |
| Įmonės veiklos rezultatai ir jų atitiktis strateginiams tikslams.....  | 11 |
| Kelių direkcijos veiklos finansiniai rezultatai, pasiekti per 2021 m. 6 mėnesius.....                              | 12 |
| Veiklos išteklių .....   | 12 |
| Veiklos finansavimas ir finansavimo lėšų panaudojimas 2021 m. I pusm. ....   | 13 |
| Es struktūrinės paramos fondų lėšų panaudojimas .....  | 14 |
| Technologiniai išteklių .....  | 14 |
| Turtas ir įsipareigojimai .....  | 15 |
| Pajamos.....   | 15 |
| Sąnaudos .....   | 16 |
| Pelno (nuostolių) ataskaita .....  | 17 |
| Pagrindiniai finansiniai rodikliai.....  | 17 |
| Kelių priežiūra ir remontas siekiant užtikrinti saugų judumą .....   | 18 |
| Svarbiausi valstybinių kelių projektai, vykdyti 2021 m. I pusmetyje,<br>įgyvendinant specialųjį įpareigojimą ..... | 20 |
| Žaliosios krypties, skaitmenizavimo ir inovacijų diegimas .....  | 28 |
| Pėsčiųjų ir dviračių takų kokybės užtikrinimas ir plėtra.....  | 29 |
| Intelektinių sistemų diegimas. Skaitmenizavimas .....  | 29 |
| Atliktos studijos, tyrimai, apklausos .....  | 31 |
| Žmogiškųjų išteklių valdymas .....   | 32 |
| Viešieji pirkimai .....  | 34 |
| Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi.....  | 34 |
| Rizikos valdymas .....   | 34 |
| Darnumo (socialinės atsakomybės) politika ir jos įgyvendinimas .....   | 35 |

## SANTRUMPOS IR SAŲOKOS

|                        |  |
|------------------------|--|
| Kelių direkcija, įmonė | Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija   |
| AEI-T                  | Atsinaujinantys energijos išteklių transporto ir logistikos sektoriuje   |
| BVP                    | Bendrasis vidaus produktas   |
| EBPO                   | Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija  |
| EB                     | Europos ekonominė bendrija   |
| EK                     | Europos Komisija   |
| ES                     | Europos Sąjunga  |
| CPVA                   | VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra   |
| KPPP                   | Kelių priežiūros ir plėtros programa   |
| LG                     | AB „Lietuvos geležinkeliai“  |
| LR                     | Lietuvos Respublika  |
| IS                     | Informacinės sistemos  |
| PESTAT                 | Išorinių (makroekonominių) veiksnių įtakos įmonės veiklai įvertinimo metodas, apjungiantis politinių, ekonominių, socialinių, technologinių, aplinkosaugos ir teisinių veiksnių įtakos įmonės veiklai įvertinimą |
| ŠESD                   | Šiltnamio efektą sukeliančios dujos  |
| TEN-T                  | Transeuropinis transporto tinklas  |
| TUI                    | Tiesioginės užsienio investicijos  |
| TITC                   | VšĮ Transporto infrastruktūros tyrimų centras  |

# ĮŽANGA

Valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos (toliau – Kelių direkcijos) tarpinė veiklos ataskaita už laikotarpį nuo 2021 m. sausio 1 d. iki birželio 30 d. parengta vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ patvirtintų Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo reikalavimus.

Ataskaitoje pateikta informacija apie svarbiausius 2021 m. sausio – birželio mėnesiais įvykdytus darbus vykdant Kelių direkcijos strateginį 2021–2024 m. veiklos planą ir valstybės specialųjį įpareigojimą.

Vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu Kelių direkcija daugiausiai dėmesio skiria šių strateginių veiklos krypčių, numatytų Kelių direkcijos strateginiame veiklos plane 2021–2024 m., įgyvendinimui: pirma – tvariai įmonės plėtrai, siekiant pateisinti klientų lūkesčius, antra – veiklos efektyvumo didinimui, trečia – vertės kūrimui ir ketvirta – pažangios organizacijos formavimui.

Pateikdama šią Ataskaitą viešai, Kelių direkcija atsiskaito (įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančia institucijai Susisiekimo ministerijai) ir visiems interesų dalininkams, pirmiausia – Lietuvos piliečiams.

# BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Valstybės įmonė Lietuvos automobilių kelių direkcija įregistruota 2020 m. rugsėjo 1 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsteigtos įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija. Kelių direkcija yra pertvarkyta iš biudžetinės įstaigos Lietuvos automobilių kelių direkcijos prie Susisiekimo ministerijos, pakeitus jos veiklos teisinę formą.

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Įmonės pavadinimas       | Lietuvos automobilių kelių direkcija   |
| Teisinė forma            | Valstybės įmonė  |
| Įmonės kodas             | 188710638  |
| PVM kodas                | LT10000920611  |
| Adresas                  | J. Basanavičiaus g. 36, LT-03109 Vilnius   |
| Vadovas                  | Remigijus Lipkevičius  |
| Bendras telefono numeris | (8 5) 232 9600   |
| El. paštas               | <a href="mailto:lakd@lakd.lt">lakd@lakd.lt</a>   |
| Tinklapis                | <a href="http://www.lakd.lrv.lt">www.lakd.lrv.lt</a>   |
| Socialiniai tinklai      | <a href="https://www.linkedin.com/company/Lietuvos-automobiliu-keliu-direkcija">linkedin.com/company/Lietuvos-automobiliu-keliu-direkcija</a> ,<br><a href="https://www.facebook.com/LAKD.LT">facebook.com/LAKD.LT</a> |
| Filialai ir atstovybės   | Filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių Kelių direkcija neturi  |

## ESMINIAI ĮVYKIAI IR SPRENDIMAI

Susisiekimo ministerijai priėmus sprendimą pradėti parengiamuosius darbus įmonės teisinės veiklos formos pertvarkymui iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę, rengiami pertvarkos įvykdymui būtinų dokumentų projektai, kurie bus teikiami svarstyti Seimui.

Valstybės įmonių pertvarka vykdoma įgyvendinant Vyriausybės programą bei Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomendacijas peržiūrėti, supaprastinti ir suvienodinti valstybės valdomų įmonių teisines formas.

Pertvarkymą planuojama užbaigti iki 2022 m. gruodžio 31 d. Šios strateginės alternatyvos įgyvendinimas sukurs prielaidas įmonės veiklos efektyvumo didinimui ir naujos vertės visuomenei kūrimui.

# VEIKLOS APŽVALGA

Visa per ataskaitinį laikotarpį nepasikeitusi informacija apie Kelių direkcijos misiją, viziją, strategines veiklos kryptis ir strateginius tikslus, vertybes, veiklas, vykdomą specialųjį įpareigojimą, valdymo struktūrą, valdybos ir direktoriaus funkcijas, išorinius veiksnius, labiausiai įtakančius įmonės veiklą, įmonės partnerius ir klientus, taip pat – institucijas ir įstaigas, kurių nutarimai ir sprendimai yra reikšmingi transporto infrastruktūrai, yra įmonės Strateginiame veiklos 2021 – 2024 m. plane <https://lakd.lrv.lt/lt/administracine-informacija/planavimo-dokumentai>.

## VALDYBA

Valdyba yra kolegialus Kelių direkcijos valdymo organas. Valdyba veikia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, Kelių direkcijos įstatais ir kitais teisės aktais. Kelių direkcijos valdyba yra skiriama Kelių direkcijos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos) sprendimu ketverių metų kadencijai. Kelių direkcijos valdybos kadencija yra nuo 2020 m. rugsėjo 9 d. iki 2024 m. rugsėjo 1 d.

Atsižvelgiant į tai, kad daugiau nei pusė valdybos narių ir valdybos pirmininkas yra nepriklausomi valdybos nariai, įmonės kolegialaus valdymo organo sudėtis ir vadovavimas valdybos darbui (valdybos pirmininko nepriklausomumas) valdybos narių nepriklausomumo požiūriu pilnai atitinka EBPO rekomendacijas dėl gerosios valdysenos praktikos.

### 1 LENTELE

Informacija apie Kelių direkcijos valdybos narius, dirbusius valdyboje 2021 m. I pusmetį

| Vardas Pavardė       | Darbovietė, pareigos   | Dalyvavimas kitų įmonių valdyme                     | Išsilavinimas  |
|----------------------|--|---|--|
| Šarūnas Baublys*     | VšĮ Geltona kortelė, vyriausiasis vykdomasis pareigūnas                    |   | Teisės magistras (LL.M.) Vilniaus universitetas (1997 m.) ir Lundo universitetas (2000 m.). Professional board member certificate, Baltic institute of corporate governance (2016 m.). |
| Roma Andruškevičienė | Susisiekimo ministerija, Valstybės turto ir įmonių valdymo skyriaus vedėja | VšĮ Transporto kompetencijų agentūros valdybos narė | 1997 m. Ekonomikos magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas  |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| Vaidotas Balynas                                |  | UAB „Plungės vandeny“ Valdybos pirmininkas, Nepriklausomas narys<br><br>„Magnibo Dream“ AB grupės įmonių valdybos pirmininkas, Nepriklausomas narys<br><br>UAB „Gelex“ Direktorius | 2000 Aukštasis teisinis išsilavinimas. Vilniaus universitetas vienpakopės studijos.<br><br>2017 Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance<br><br>2019 Tarptautinis profesionalaus valdybos pirmininko sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance |
| Rūta Jakubauskienė                              |  | UAB Alytaus šilumos tinklai, UAB Telšių šilumos tinklai, UAB Telšių autobusų parkas ir UAB „Kuršėnų komunalinis ūkis“ valdybos narė  | 2010 m. Ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas  |
| Henryk Surovič**                                | Susisiekimo ministerijos vyr. patarėjas      | AB „Kelių priežiūra“ valdybos narys  |  |
| Agnė Amelija Mikalonė (paskirta nuo 2021-03-09) | Susisiekimo ministerijos vyresnioji patarėja | AB „Kelių priežiūra“ valdybos narys  | 2009 m. Teisės magistras, Mykolo Riomerio universitetas  |

\*Atšauktas iš valdybos nario pareigų 2021-03-09.

\*\*Atšauktas iš valdybos nario pareigų 2021-01-05.

Vadovaujantis gerąja valdysenos praktika, valdybos nariai yra pasiskirstę atsakomybėmis už svarbiausių įmonės veiklos sričių kontrolę.

Kelių direkcijos valdybos narių kompetencijos:

Finansų srities kompetencija

Rūta Jakubauskienė

Strateginio planavimo ir valdymo srities kompetencija

Vaidotas Balynas

Kelių infrastruktūros projektų valdymo ir plėtros srities kompetencija

Šarūnas Baublys (iki 2021-03-09)

1 pav. Kelių direkcijos valdybos narių kompetencijų pasidalijimas

# VALDYBOS POSĖDŽIAI

Susisiekimo ministerijos 2020 metų spalio 15 d. Lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamuose tiksluose ir lūkesčiuose dėl veiklos principų apibrėžta ir geroji valdysena – Įmonė turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad Valstybės valdomų įmonių gerojo valdymo indekso vertinimo metinėse ataskaitose Įmonė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu. Valdyba aktyviai dalyvauja parenkant tinkamiausias įmonės veiklos darnumo, tvarumo ir efektyvumo, rizikų prevencijos ir veiklos skaidrumo didinimo priemones. Teikiamomis rekomendacijomis veiklai ir priimamais sprendimais Valdyba nuosekliai siekia prisidėti prie Kelių direkcijos veiklos efektyvumo didinimo ir rizikų valdymo.

Per 2021 m. I pusmetį įvyko dešimt Kelių direkcijos valdybos posėdžių. Vidutinė posėdžio trukmė – 3 val. 15 min., vidutinis per posėdį svarstytų klausimų skaičius – penki.

## 2 LENTELE

| Vardas Pavardė        | Dalyvauta posėdžiuose, kartai          | Posėdžių lankomumas |
|-----------------------|--|---------------------|
| Šarūnas Baublys       | 3/10 (atšauktas nuo 2021 m. kovo 9 d.) | 100%                |
| Vaidotas Balynas      | 10/10                                  | 100%                |
| Rūta Jakubauskienė    | 10/10                                  | 100%                |
| Roma Andruškevičienė  | 10/10                                  | 100%                |
| Henryk Surovič*       | atšauktas                              | -                   |
| Agnė Amelija Mikalonė | 7/10 (paskirta nuo 2021 m. kovo 9 d.)  | 100%                |

\*Atšauktas iš valdybos nario pareigų 2021-01-05.

## SVARBIAUSI VALDYBOS PRIIMTI SPRENDIMAI 2021 M. I PUSMETYJE VYKUSIUOSE POSĖDŽIUOSE

Pritarta šių darbų viešųjų pirkimų, kurių kiekvieno sandorio vertė didesnė kaip 5 000 000 (penki milijonai) eurų be PVM ir paslaugų viešųjų pirkimų, kurių kiekvieno sandorio vertė viršija 3 000 000 (tris milijonus) eurų be PVM inicijavimui:

### 2021-02-23

- Projekto „Elektroninės kelių rinkliavos sistemos sukūrimas“ informacinės sistemos sukūrimo ir įdiegimo darbai;
- Eismo kontrolės įrangos įrengimo darbai.

### 2021-03-18

- Magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda 39,110 km esančios skirtingų lygių sankry-



žos (Paparčių viaduko) ir aplinkinių kelių rekonstravimas.

#### 2021-03-29

- Projekto „Elektroninės kelių rinkliavos sistemos sukūrimas“ informacinės sistemos sukūrimo ir įdiegimo darbai (po Viešųjų pirkimų tarnybos rekomendacijų atnaujinus Pirkimo sąlygas).

#### 2021-04-15

- Kelių tiesimo, rekonstravimo ir remonto darbų techninės priežiūros paslaugos.

#### 2021-05-11

- Kelių ir kelio statinių įrengimui naudojamų medžiagų ir gaminių kontrolinių laboratorinių bandymų paslaugos.

#### 2021-05-31

- Valstybinės reikšmės kelių periodinės priežiūros (taisymo) darbai.

2021-01-18 patvirtintas Informacijos, kuri laikoma Kelių direkcijos komercine (gamybine) paslaptimi ir konfidencialia informacija sąrašas.

2021-02-18 patvirtintas Kelių direkcijos valdybos metinis veiklos planas.

2021-03-29 pritarta Kelių direkcijos 2020 metų Veiklos ataskaitai bei Kelių direkcijos pertvarkymo į akcinę bendrovę veiksmų planui.

2021-03-30 pritarta Kelių direkcijos 2020 m. pelno (nuostolių) paskirstymo projektui.

2021-04-15 pritarta Kelių direkcijos vadovo 2021 metų I ketvirčio tikslų įvykdymo ataskaitai.

2021-05-20 pritarta Kelių direkcijos organizacinės struktūros pakeitimui – Informacinių technologijų skyriaus steigimui Kelių direkcijos Išmaniųjų transporto sistemų ir kelių apmokestinimo departamente ir nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. patvirtinta nauja Kelių direkcijos struktūra.

Vykdydami metinį veiklos planą, valdybos nariai aktyviai dalyvavo (pateikė įžvalgas ir pasiūlymus) rengiant šias Kelių direkcijos politikas: Neskelbtinos informacijos apsaugos, Darbuotojų veiklos vertinimo, Atlygio, Valstybės turto valdymo, Veiklos skaidrumo ir komunikacijos, Socialinės atsakomybės, Asmens duomenų apsaugos.

## VALDYBOS PATEIKTI PASIŪLYMAI ĮMONĖS VEIKLAI TOBULINTI

Valdyba pasiūlė:

- Optimizuoti įmonės procesus per 2021 m. pirmąjį pusmetį parengiant šias Kelių direkcijos

jos politikas: Neskelbtinos informacijos apsaugos, Asmens duomenų apsaugos, Darbuotojų veiklos vertinimo, Atlygio, Valstybės turto valdymo, Veiklos skaidrumo ir komunikacijos, Socialinės atsakomybės, Sprendimų priėmimo limitų.

- Atskirais teisės aktais reglamentuoti viešųjų ir privačių interesų derinimo procedūras bei dovanų priėmimo klausimus.
- Projektui „Elektroninės kelių rinkliavos sistemos sukūrimas“ įvykdyti teisinių paslaugų viešąjį pirkimą ir pasitelkti išorės teisininkus tiek vykstančiam teisminiam procesui, tiek ir tolimesniame projekto vykdyme.
- Peržiūrėti Transporto valdymo politiką Lietuvos Respublikos susisiekimo ministrui patvirtintus Valstybės įmonių valdomų automobilių įsigijimo, naudojimo ir nuomos taisykles.
- Atlikti valdomo turto panaudojimo komercinei veiklai galimybių analizę.

## VALDYBOS NARIŲ APMOKĖJIMAS

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintų valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatų 26 punktas nustato, kad už veiklą valdyboje jos nariams atlyginama įmonės lėšomis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyta tvarka. Valdybos nariui išmokama suma per mėnesį negali būti didesnė kaip 1/5 įmonės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Valdybos nariams per ataskaitinį laikotarpį už darbą valdyboje iš viso sumokėta 20 410 eurų.

## POKYČIAI VALDYBOS SUDĖTYJE LAIKOTARPIU NUO 2021 M. SAUSIO 1 D. IKI 2021 M. BIRŽELIO 30 D.

2021 m. sausio 5 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu iš valdybos nario pareigų atšauktas Henryk Surovič.

2021 m. kovo 9 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu iš pareigų atšauktas valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos valdybos nepriklausomas narys Šarūnas Baublys.

2021 m. kovo 9 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu į Kelių direkcijos valdybą iki veikiančios valdybos kadencijos pabaigos paskirta Agnė Amelija Mikalonė, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos vyresnioji patarėja.

**Pažymėtina, kad Valdybos sudėtis 2021 m. rugpjūčio 18 d. buvo atnaujinta Susisiekimo ministro įsakymu. Patvirtinti du nauji valdybos nariai – Saulius Barauskas ir Rūta Butau-**

taitė-Pivoriūnienė. Darbą valdyboje tęsia Vaidotas Balynas, Rūta Jakubauskienė ir Agnė Amelija Mikalonė. Valdybos sudėtyje iš penkių valdybos narių keturi nariai yra nepriklausomi.

## DIREKTORIUS

Kelių direkcijos direktoriumi 2020 m. rugsėjo 29 d. LR susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3P-167 paskirtas Remigijus Lipkevičius, dirbęs šioje organizacijoje įvairiose vadovaujamosiose pareigose virš 20 metų. Direktoriaus funkcijos yra nustatytos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintų valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatų 35 punkte. Informacija yra Kelių direkcijos direktoriaus funkcijas ir atsakomybes yra pateikta Kelių direkcijos Strateginiame veiklos 2021–2024 m. plane, interneto svetainėje adresu <https://lakd.lrv.lt/lt/administracine-informacija/planavimo-dokumentai>.

## SVARBIAUSI IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURINTYS ĮTAKOS KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLAI 2021–2024 M. LAIKOTARPIU

Svarbiausi išoriniai veiksniai, turintys įtakos Kelių direkcijos veiklai 2021–2024 m. laikotarpiu, nepasikeitė ir yra Kelių direkcijos Strateginiame veiklos 2021–2024 m. plane, interneto svetainėje adresu <https://lakd.lrv.lt/lt/administracine-informacija/planavimo-dokumentai>.

## ĮMONĖS PARTNERIAI IR KLIENTAI

Informacija apie Kelių direkcijos partnerius ir klientus, taip pat – informacija apie institucijas ir įstaigas, kurių sprendimai ir veikla yra svarbūs valstybinės reikšmės kelių infrastruktūrai, nepasikeitė ir yra Kelių direkcijos Strateginiame veiklos 2021–2024 m. plane, interneto svetainėje adresu <https://lakd.lrv.lt/lt/administracine-informacija/planavimo-dokumentai>.

## ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI IR JŲ ATITIKTIS STRATEGINIAMS TIKSLAMS

Kelių direkcijos Strateginiame veiklos 2021–2024 m. plane nustatyti tikslai, veiksmai, jų vertinimo rodikliai ir rodiklių reikšmės, pasiektos per 2021 m. I pusmetį, pateikiamos 1 priede.

# KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLOS FINANSINIAI REZULTATAI, PASIEKTI PER 2021 M. 6 MĖNESIUS

Šioje ataskaitos dalyje pateikiama informacija apie Kelių direkcijos veiklos išteklius ir veiklos finansavimo šaltinius, turtą ir įsipareigojimus, investicijas, pajamas, išlaidas ir finansinius veiklos rezultatus laikotarpiu nuo 2021 m. sausio 1d. iki birželio 30 d.

Pažymėtina, kad ataskaitiniu laikotarpiu Kelių direkcija vykdė tik specialųjį įpareigojimą, tenkinant visuomenės ir visų valstybinės reikšmės kelių naudotojų poreikius. Komercinės veiklos įmonė nevykdė.

Kelių direkcijos siekis minėtu laikotarpiu buvo įgyvendinti visus suplanuotus projektus laiku ir optimaliais kainos bei kokybės atžvilgiu kaštais. Pažymėtina, kad reikšmingą įtaką Kelių direkcijos išlaidoms turi viešųjų pirkimų, perkant rangovinių įmonių darbus bei paslaugas, rezultatai, kurie yra susiję su finansine ir projektų įgyvendinimo terminų pradelsimo rizikomis dėl Kelių direkcijos negalėjimo daryti tiesioginę įtaką statybos, rekonstrukcijos, kapitalinio remonto, kelių priežiūros bei kitų darbų kainodarai, kurią lemia minėtų darbų pasiūlos ir paklausos konjunktūra nereguliuojamoje rinkoje.

Kelių direkcija, vadovaudamasi su Steigėju pasirašyta Valstybės asignavimų (KPPP finansavimo lėšų) naudojimo specialiajam įpareigojimui vykdyti sutartimi, įsipareigojo sutartyje nustatytais sąlygomis ir tvarka vykdyti specialiuosius įpareigojimus, o Susisiekimo ministerija įsipareigojo mokėti už tinkamai ir laiku įvykdytus specialiuosius įpareigojimus, neviršydama Kelių direkcijai šiam tikslui skirtos KPPP finansavimo lėšų sumos, nustatytos KPPP finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės, minimoje sutartyje nustatytais sąlygomis ir tvarka.

## VEIKLOS IŠTEKLIAI

Finansiniai, technologiniai ir žmogiškieji ištekliai yra esminė prielaida Kelių direkcijos veiklai – valstybės specialiajam įpareigojimui vykdyti ir planuojamoms komercinėms veikloms vystyti. Lėšos Kelių direkcijos veiklai yra skiriamos ir administruojamos Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo, Lietuvos Respublikos Kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymo, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. Veiklos finansavimo prioritetasis – savininko Lūkesčių laiške iškeltų pagrindinių tikslų įgyvendinimas.

# VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSAVIMO LĖŠŲ PANAUDOJIMAS 2021 M. I PUSM.

Lietuvos Respublikos 2021 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu (toliau – Įstatymas) KPPP skirta 531 612 tūkst. Eur. Įstatymo 14 straipsnio 6 dalyje nustatyta, kad 145 000 tūkst. Eur lėšų yra naudojama tiksliniams projektams ir paskirstoma Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro nustatyta tvarka.

Kiti pagrindiniai teisės aktai, reglamentuojantys 2021 m. KPPP finansavimą, yra:

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. vasario 17 d. nutarimas Nr. 102, kuriuo tvirtinama KPPP finansavimo lėšų naudojimo 2021 metų sąmata – 531 612 tūkst. Eur;

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2021 m. balandžio 1 d. įsakymas Nr. 3-188, kuriuo yra paskirstomos tiksliniams projektams numatytos lėšos – 145 000 tūkst. Eur;

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 7 d. nutarimas Nr. 211, kuriuo paskirstytas 2021 m. KPPP finansavimo lėšų rezervas valstybės reikmėms, susijusioms su keliais, finansuoti – 19 330 tūkst. Eur.

Duomenys apie KPPP lėšų panaudojimą 2021 m. I pusmetyje pateikti 3 lentelėje.

### 3 LENTELE

| Eil. Nr. | Lėšų paskirtis  | 2021 m. sąmata, tūkst. Eur | 2021 m. I pusmečio planas, tūkst. Eur | Apmokėta iki 2021-06-30, tūkst. Eur | 2021 m. I pusm. plano vykdymas |
|----------|---|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
|          | Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos, iš jų:   | 531 612                    | 190 035                               | 174 571                             | 92 proc.                       |
| 1.       | Tiksliniai objektai   | 145 000                    | 47 302                                | 43 722                              | 92 proc.                       |
| 1.1.     | Valstybinės reikšmės rajoniniams keliams su žvyro danga asfaltuoti  | 94 000                     | 35 402                                | 32 625                              | 92 proc.                       |
| 1.2.     | Vietinės reikšmės keliams su žvyro danga asfaltuoti   | 20 000                     | 0                                     | 0                                   | -                              |
| 1.3.     | Projektui „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 89,40 iki 107,00 km rekonstravimas“, projekto vykdymo priežiūrai ir darbų atlikimui finansuoti | 16 000                     | 3 900                                 | 3 276                               | 84 proc.                       |

|      |  |         |         |         |           |
|------|--|---------|---------|---------|-----------|
| 1.4. | Projektui „Dviejų lygių sankryžos Vilniuje, Žirnių g., Liepkalnio g. ir Minsko pl., rekonstravimas“, projekto vykdymo priežiūrai ir darbų atlikimui finansuoti | 6 539   | 6 539   | 6 539   | 100 proc. |
| 1.5. | Projektui „Baltijos pr., Šilutės pl. (įskaitant ruožą į Dubysos g. įvažiavimą) ir Vilniaus pl. Žiedinės sankryžos Klaipėdos m. rekonstravimas“                 | 8 461   | 1 461   | 1 282   | 88 proc.  |
| 2.   | Valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti                                   | 251 298 | 103 858 | 102 455 | 99 proc.  |
| 3.   | Vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų   | 115 984 | 30 320  | 23 855  | 79 proc.  |
| 4.   | Valstybės reikmėms, susijusioms su keliais, finansuoti (Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų rezervas)                                       | 19 330  | 8 555   | 4 539   | 53 proc.  |

Iš 2021 metais skirtų 531,612 mln. Eur KPPP lėšų per I pusmetį panaudota 174,571 mln. Eur, kas sudaro 33 proc. nuo patvirtintos metinės sąmatos (2020 m. šis rodiklis sudarė 23 proc.). Vertinant Kelių direkcijos planuotų per I pusmetį panaudoti KPPP lėšų valstybinės reikšmės keliams tvarkyti ir prižiūrėti vykdymą, pasiektas 96 proc. plano įvykdymas.

## ES STRUKTŪRINĖS PARAMOS FONDŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMAS

Bendra panaudota ES paramos lėšų suma sudarė 33.249,29 tūkst. Eur (79,8 proc. planuotos panaudoti sumos), iš jų - 24.859,81 tūkst. Eurų Sanglaudos fondo lėšų, 7.812,99 tūkst. Eur Europos regioninio fondo lėšų ir 576,49 tūkst. Eurų kitų lėšų.

## TECHNOLOGINIAI IŠTEKLIAI

Kelių direkcija disponuoja laboratorine įranga kelių dangos būklės nustatymui ir kita technologine įranga, reikalinga kelių infrastruktūros tyrimams.

Kelių direkcija taip pat turi nuosavybės teise ir naudoja informacines sistemas ir programinę įrangą, naudojamą valstybės specialiajam įpareigojimui vykdyti.

# TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Kelių direkcijos ilgalaikio turto, valstybės pavesto Įmonei valdyti patikėjimo teise, vertė 2021-06-30 sudarė 3.312.419 tūkst. Eur (iš jos ilgalaikio materialiojo turto vertė – 3.308.969 tūkst. Eur, ne-materialiojo turto vertė – 3.450 tūkst. Eur). Didžiąją dalį Kelių direkcijos turto sudaro valstybinės reikšmės automobilių keliai – 2.564.926 tūkst. Eur.

Įmonė taip pat valdo ir naudoja savo veiklai administracinius pastatus Basanavičiaus g. 36 ir Šviesos g. 2, Vilniuje.

Kelių direkcija neturi tiesioginių įsipareigojimų bankams ir nesiskolino lėšų iš bankų ir kitų kredito institucijų per 2021 m. I pusmetį.

## PAJAMOS

Kelių direkcija per 2021 metų I pusmetį už specialiojo įpareigojimo ir su juo susijusių sutarčių vykdymą bei iš finansinės veiklos iš viso gavo 8 377,7 tūkst. Eur pajamų. Pajamų struktūra pateikta 4 lentelėje:

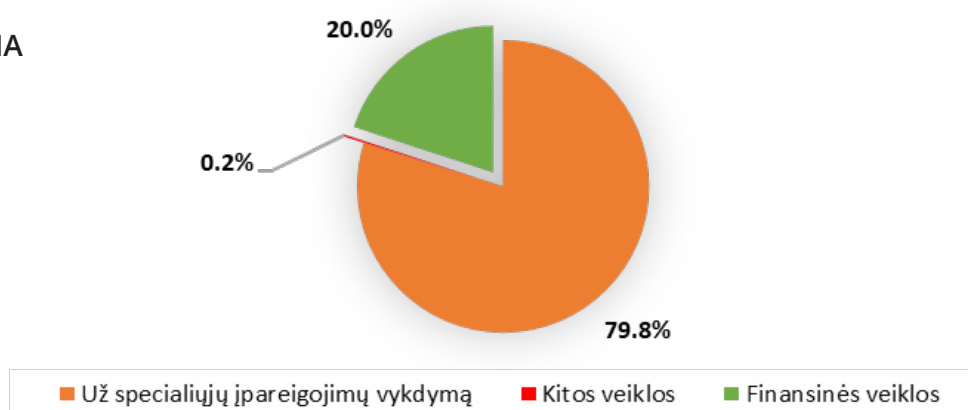
4 LENTELĖ

|    | Pajamų straipsniai          | 2021 m. I pusmetis, tūkst. Eur |
|----|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. | Pagrindinės veiklos pajamos | 6 686,3                        |
| 2. | Kitos veiklos pajamos       | 17,7                           |
| 3. | Finansinės veiklos pajamos  | 1 673,7                        |
|    | Iš viso pajamų :            | 8 377,7                        |

Pajamų struktūroje didžiausią lyginamąjį svorį – 79,8 proc. - sudarė pagrindinės veiklos pajamos, t. y. pajamos, gautos už specialiojo įpareigojimo vykdymą. Finansinės veiklos pajamos pajamų struktūroje sudarė 20 proc. visų pajamų, ir tai buvo pajamos iš baudų, pajamos, pritaikius sutartyse numatytas sankcijas už sutartinių įsipareigojimų nevykdymą, delspinigiai už vėluojančius darbus ir netesybos. Kitos veiklos pajamos sudarė 0,2 proc. visų pajamų, ir tai buvo pajamos už pasiūlymų laidavimą.

Pajamų struktūra pagal pajamų šaltinių lyginamąjį svorį pateikta 1 diagramoje:

1 DIAGRAMA



# SĄNAUDOS

Per 2021 metų I pusmetį Kelių direkcija, vykdydama savo veiklą, iš viso patyrė 5 018 tūkst. Eur sąnaudų. Sąnaudų struktūra pateikta 5 lentelėje:

## 5 LENTELĖ

|       | Sąnaudų straipsniai   | 2021 m. I pusmetis,<br>tūkst. Eur |
|-------|---|-----------------------------------|
| 1.    | Parduotos produkcijos ir suteiktų paslaugų savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos | 4 979                             |
| 1.1.  | Personalo sąnaudos (darbo užmokestis, mokymai ir pan.)  | 3 919                             |
| 1.2.  | Administracinių patalpų išlaikymas  | 97                                |
| 1.3.  | Transporto priemonių išlaikymas   | 73                                |
| 1.4.  | Telekomunikacijų sąnaudos   | 70                                |
| 1.5.  | Reklama, reprezentacija   | 2                                 |
| 1.6.  | Konsultacinės paslaugos   | -3                                |
| 1.7.  | Mokesčiai   | 158                               |
| 1.8.  | Nusidėvėjimas, amortizacija ir vertės sumažėjimas   | 595                               |
| 1.9.  | Kitos sąnaudos  | 30                                |
| 1.10. | Kontroliniai bandymai vietinės reikšmės keliuose  | 38                                |
| 2.    | Kitos veiklos sąnaudos  | -                                 |
| 3.    | Finansinės veiklos sąnaudos   | 39                                |
|       | Iš viso sąnaudų :   | 5 018                             |

Sąnaudų struktūroje pagal veiklas didžiausią lyginamąjį svorį – 99,2 proc. – sudaro pagrindinės veiklos, t. y. specialiojo įpareigojimo vykdymo sąnaudos. Likę 0,8 proc. tenka finansinės veiklos sąnaudoms.

Vertinant pagrindinių veiklos sąnaudų struktūrą, 78,7 proc. sudaro sąnaudos, susijusios su personalo išlaikymu, iš kurių:

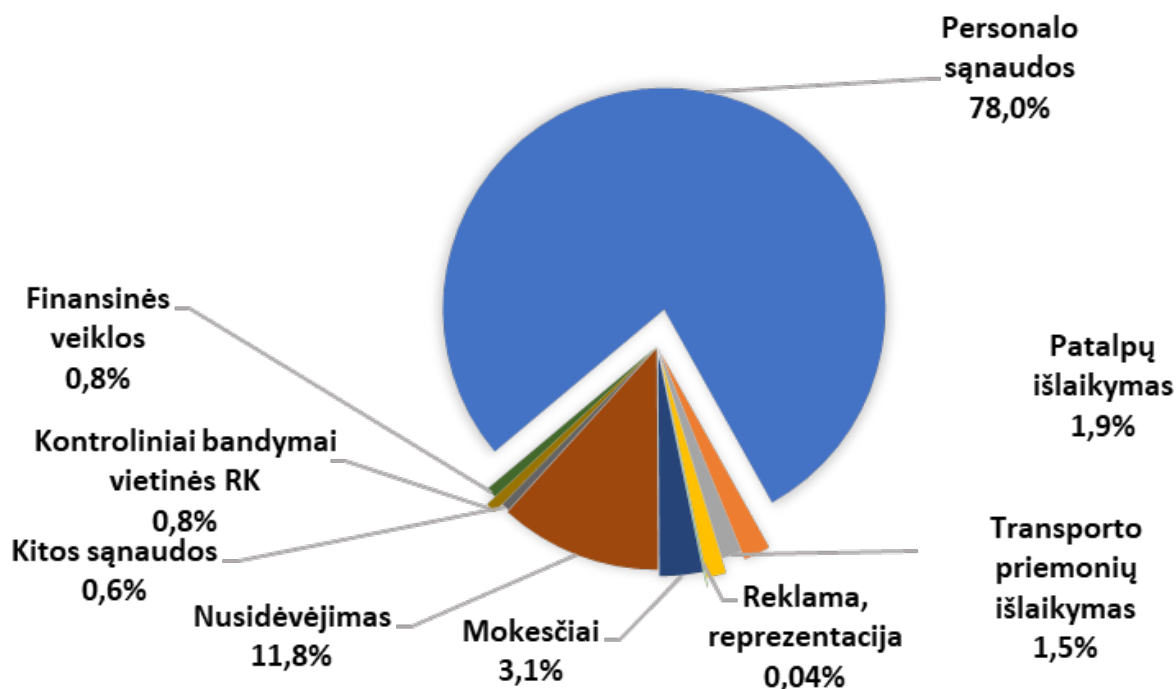
- sąnaudos darbo užmokesčiui sudaro – 89,9 proc.;
- atostogų rezervo kaupimas – 5,5 proc.;
- darbdavio valstybinio socialinio draudimo įmokos – 1,8 proc.;
- personalo mokymai – 1 proc.;
- likusios (valdybos narių atlygis, komandiruotės ir kitos) – 1,8 proc.

Antros pagal dydį yra materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimo sąnaudos, sudarančios 12 proc.

Veiklos sąnaudų struktūra pagal lyginamuosius svorius pateikta 2 diagramoje:



## 2 DIAGRAMA



## PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Per 2021 metų I pusmetį Kelių direkcija dirbo pelningai ir uždirbo 3 359,8 tūkst. Eur pelno prieš mokesčius. Įvertinus 450,5 tūkst. eurų pelno mokestį, grynasis pelnas laikotarpio pabaigoje siekė 2 909,3 tūkst. Eur.

Susisiekimo ministerijos lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamuose tiksluose, veiklos kryptyse ir bendruose lūkesčiuose dėl veiklos principų, keliami ir finansiniai lūkesčiai – įmonės vidutinė nuosavo kapitalo grąža (ROE) turi būti ne mažesnė nei Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytas dydis, o jo nenustačius, turi būti siekiama pelningos veiklos. 2021 metams įmonės ROE rodiklis nebuvo nustatytas, bet Kelių direkcija, kaip minėta, vykdė pelningą veiklą.

## PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Vadovaudamasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo gairėmis, Kelių direkcija planuoja pagrindinius finansinius rodiklius ir viešina informaciją apie jų vykdymą. Per 2021 m. I pusmetį efektyvią Kelių direkcijos veiklą atspindi ir pagrindiniai finansiniai rodikliai, pateikti 6 lentelėje:

## 6 LENTELĖ

|    | Finansiniai rodikliai                  | Reikšmės |
|----|--|----------|
| 1. | Bendrasis pelningumas                  | 26%      |
| 2. | Grynasis pelningumas                   | 44%      |
| 3. | Bendrojo likvidumo koeficientas        | 1,01     |
| 4. | Kritinio likvidumo koeficientas        | 0,99     |
| 5. | Skolos koeficientas                    | 0,22     |
| 6. | Skolos-nuosavybės koeficientas         | 0,29     |
| 7. | D/E Finansinės priklausomybės rodiklis | 0,4%     |

## KELIŲ PRIEŽIŪRA IR REMONTAS SIEKIANT UŽTIKRINTI SAUGŲ JUDUMĄ

Jau sukurtos valstybinės reikšmės kelių transporto infrastruktūros priežiūra, išsaugojimas ir tausojimas, siekiant užtikrinti saugų kelių naudotojų judumą – vienas iš Kelių direkcijos veiklos prioritetų.

Atsižvelgiant į Lietuvos valstybinių kelių būklę ir būtinumą užtikrinti saugų judumą, nuolatinė ir periodinė valstybinių kelių priežiūra, paprastieji kelių remontai yra esminė priemonė užtikrinant saugų ir komfortišką judumą jau sukurtais keliais ir išsaugoti jau įvykdytas investicijas.

Per 2021 m. 6 mėnesius įvykdyta paprastojo kelių remonto darbų 79-iose km kelių ruožų – tiek, kiek ir planuota.

Per pastaruosius penkerius metus, 2016-2020 metais keliams remontuoti ir plėtoti investuota 1,400.8 mln. Eurų KPPP lėšų. Kelių su žvyro dangą asfaltavimui 2016-2020 m. panaudota 407,3 mln. Eurų lėšų, o paprastajam VR kelių remontui minėtu laikotarpiu panaudota tik 91,5 mln. Eurų.

Dėl nepakankamo finansavimo esamo kelių tinklo būklė išlieka nepatenkinama. Kelių tinkle yra daug kritinių vietų su nusėdusiomis pralaidomis, sankasomis, kelkraščiais ir šiuos trūkumus keliuose būtina pašalinti kelius sutvirtinant ir sutvarkant.

Kelių direkcija kasmet laboratorinės įrangos pagalba tikrina kelių dangos būklę ir priima sprendimus dėl investicijų prioritetų būtent šių tyrimų rezultatų vertinimo pagrindu. Svarbiausias kriterijus, pagal kurį vertinama kelių kokybė, yra dangos būklės indeksas (toliau – DBI), kuris nustatomas laboratorinių tyrimų būdu, naudojant patikimą sertifikuotą Kelių direkcijos laboratorinę įrangą. Vertinant kelių dangos būklę, tyrimų metu nustatoma, ar kelio DBI skiriasi nuo normatyvinės indekso reikšmės, atsižvelgiant į kelio kategoriją. Pagal kelių dangos normatyvus kelio ruožo būklė vertinama kaip bloga, jei ruožo DBI yra didesnis, negu 3,0 magistraliniame kelyje, didesnis, negu 3,5 krašto kelyje, ir didesnis, negu 4,0 rajoniniame kelyje. Tokios būklės keliuose greičiau susiformuoja pažaidos, tokie keliai yra nesaugūs. Naujausi kelių dangos būklės vertinimų duomenys pateikti lentelėje.

## 7 LENTELĖ

Informacija apie valstybinės reikšmės automobilių kelių valdymo efektyvumo rodiklių pasiekimą 2020 metais

| Keliai pagal reikšmę | Bendras kelių ilgis pagal sąrašą* (km)<br>(2020-12-31 duomenimis) | Bendras kelių ilgis, įvertinant abi važiuojamąsias dalis (km)<br>(2020-12-31 duomenimis) | Bendras kelių, kurie išmatuoti RST63 tyrimo įranga ilgis, įvertinant abi važiuojamąsias dalis (km) **<br>(2020-12-31 duomenimis) | Bendras RST63 tyrimo įranga išmatuotų kelių, kuriems nustatytas suminis kelio dangos būklės indeksas, ilgis (km), įvertinant abi važiuojamąsias dalis***<br>(2020-12-31 duomenimis) | Suminio kelio dangos būklės indekso siektina reikšmė**** | Keliai, kurių suminio kelio dangos būklės indekso reikšmė atitinka siektiną reikšmę****<br>(2020-12-31 duomenimis) |  |
|----------------------|---|--|--|---|--|--|--|
|                      |   |  |  |   |  | Ilgis (km)   | Dalis nuo bendro RST63 tyrimo įranga išmatuoto kelių ilgio, įvertinant abi važiuojamąsias dalis (proc.)<br>(8/6)*100 |
| 1                    | 2   | 3  | 4  | 5   | 6  | 7  | 8  |
| Magistraliniai       | 1 751,28  | 2380.454   | 2364,144   | 2356,919  | Mažiau kaip 3  | 1990,502   | 84,45  |
| Krašto               | 4 927,82  | 4964.338   | 4953,236   | 4922,175  | Mažiau kaip 3,5  | 2968,667   | 60,31  |
| Rajoniniai           | 14 560,366  | 14578.131  | 8442,385****   | 8425,096  | Mažiau kaip 4  | 4769,515   | 56,61  |

\*Pagal valstybinės reikšmės automobilių kelių sąrašą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1999 m. birželio 9 d. nutarimu Nr. 757 „Dėl valstybinės reikšmės automobilių kelių sąrašo patvirtinimo“.

\*\* RST63 tyrimo įranga yra skirta matuoti surištus kelio dangos sluoksnius (negali važiuoti ir atlikti matavimų keliuose su žvyro danga).

\*\*\*Bendras kelių ilgis (km) įvertinant abi važiuojamąsias dalis, kuriems nustatytas suminis kelio dangos būklės indeksas, skiriasi nuo išmatuoto RST63 įranga, nes nevertinamos žiedinių sankryžų trajektorijos ir įvažiavimai ar išvažiavimai į šias sankryžas, trišalių ir keturšalių sankryžų zonos, kurios saugumo salelėmis atskirtos į dvi važiuojamąsias dalis, taip pat dviejų kelių ruožai, kur kelių trajektorijos vietomis persidengia.

\*\*\*\* Pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2018 m. lapkričio 2 d. įsakymą Nr. 3-551 „Dėl valstybei nuosavybės teise priklausančių kelių valdymo efektyvumo rodiklių patvirtinimo“.

Iš kelių tinkle esančių 1528 tiltų ir viadukų, 73 tiltų ir viadukų būklė yra bloga.

Kelių priežiūra – tai nuolatiniai kelio elementų priežiūros darbai: sniego valymas ir kelių barstymas žiemą, asfalto dangų defektų (išdaužų, plyšių) taisymas, žvyro dangų profiliavimas, šienavi-

mas, tiltų bei vandens pralaidų priežiūros ir kiti darbai.

Svarbiausi Lietuvos valstybinės reikšmės keliai (kuriuose vyksta tarptautinis, tranzitinis eismas) yra prižiūrimi visą parą. Aukščiausiu priežiūros lygiu prižiūrimi šie keliai: A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda, Via Baltica (Ryga–Panevėžys–Kėdainiai–Sitkūnai–Kaunas–Marijampolė–Suvalkai), A19 Vilniaus pietinis aplinkkelis, A2 Vilnius–Panevėžys ir kelio A16 Vilnius–Prienai–Marijampolė ruožas nuo Vilniaus iki Trakų (iš viso apie 700 km). Kiti magistraliniai keliai ir intensyviausi krašto keliai (apie 1,23 tūkst. km) prižiūrimi pagal II priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, žiemos metu valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 4 iki 22 val. Didžioji dalis krašto ir intensyviausi rajoniniai keliai (apie 6,28 tūkst. km) prižiūrimi pagal III priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, žiemos metu valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 4 iki 19 val. Krašto ir rajoniniai keliai, kuriuose eismo intensyvumas yra mažesnis kaip 1000 automobilių per parą (apie 3,64 tūkst. km) prižiūrimi pagal IV kelių priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, žiemos metu valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 6 iki 18 val. Žemiausias priežiūros lygis (V) turi užtikrinti minimalų eismo kokybės lygį ir kelio tinkamumą naudoti. Pagal šį priežiūros lygį prižiūrima didžioji dalis valstybinės reikšmės rajoninių kelių (apie 9,64 tūkst. km). Juose dirbama nuo 9 iki 18 val.

Pagal pasirašytas remontų sutartis ir darbų vykdymo grafikus per 2021 m. planuojama suremontuoti iš viso 150 km kelių ruožų. Siekiant užtikrinti kelių priežiūros kokybę, šiais metais planuojama įvykdyti iki 1000 kilometrų kelių kokybės patikrinimų, kurių metu bus vertinama atliekamų nuolatinės ir periodinės priežiūros darbų kokybė.

Pažymėtina, kad dar 2020 m. buvo parengta ir pasirašyta nauja pavedimo sutartis dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros darbų, kurioje numatyti aiškesni ir skaidresni atsiskaitymo principai, kurie leis efektyviau panaudoti šiems darbams skiriamą finansavimą. Daugiau duomenų apie kelių DBI atitikimą normatyviniams rodikliams bei kelių priežiūros veiklą pateikiama šios ataskaitos 1 priede.

## SVARBIAUSI VALSTYBINIŲ KELIŲ PROJEKTAI, VYKDYTI 2021 M. I PUSMETEJE, ĮGYVENDINANT SPECIALŲJĄ ĮPAREIGOJIMĄ

### „VIA BALTICA“ PLĖTRA

Magistralinis kelias E67 Via Baltica yra vienas iš pagrindinio TEN-T tinklo kelių, strateginio Šiaurės jūros-Baltijos pagrindinio tinklo – transporto koridoriaus dalis. Šis kelias yra svarbus ES kariniam mobilumui ir yra vienas nesaugiausių ir avaringiausių kelių. Kelyje nuolat yra didelis vietinio ir tarptautinio krovinio eismo intensyvumas. Naujoje Europos infrastruktūros politikoje ir Lietuvos susisiekimo plėtros iki 2050 m. strategijoje planuojama iki 2030 m. transporto sektoriuje

sukurti pagrindinį kelių tinklą, kurį sudaro strategiškai svarbiausios ES jungtys ir mazgai. Viena iš jų – būtent Šiaurės jūros–Baltijos pagrindinio tinklo I transporto koridoriaus dalis – kelias E67 Via Baltica, kuris yra labai svarbi kelių jungtis Baltijos šalims ir viena iš intensyviausių ir avaringiausių atkarpų Lietuvoje. Kelyje yra didelis vietinio ir tarptautinio krovinio eismo intensyvumas. Kelias Via Baltica tęsiasi nuo Latvijos iki Lenkijos pasienio keliais – A10 (Panevėžys–Pasvalys–Ryga), A17 (Panevėžio aplinkkelis), A8 (Panevėžys–Aristava–Sitkūnai), A1 (Vilnius–Kaunas–Klaipėda) ir A5 (Kaunas–Marijampolė–Suvalkai).

Kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo Kaunas–Marijampolė plėtra (I etapas) buvo įgyvendinama 2014–2020 m. ES lėšomis. Planuojamas rekonstruoti nuo Marijampolės iki Lietuvos–Lenkijos sienos ruožas Marijampolė–Suvalkai 56,83–97,06 km yra ruožo Kaunas–Marijampolė tęsinys. Esamas kelias neatitinka ES TEN-T keliams keliamų reikalavimų. Dėl intensyvaus sunkiojo transporto eismo ir siauros kelio dangos ruožas pasižymi itin dideliu avaringumu. Kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai 56,83–72,50 km ruožo rekonstravimo poreikį lėmė aukštas avaringumo ir eismo intensyvumo lygis. Projekto įgyvendinimas prisidės prie efektyvaus susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma tarp Šiaurės ir Rytų užtikrinimo Europos kelių tinkle.

Kelio ruožo nuo Marijampolės iki Lietuvos ir Lenkijos sienos (nuo 56,83 iki 97,06 km) rekonstravimo darbai bus pradėti 2022 m. – jau atliktas strateginio poveikio aplinkai vertinimas, taip pat patvirtintas šio ruožo rekonstravimo specialusis planas, pagal kurį kelias bus išplatintas iki keturių eismo juostų. Šis ruožas, kurio bendras ilgis 40,23 km, bus rekonstruojamas pagal automagistralėms keliamus reikalavimus, juo bus galima važiuoti 130 km per valandą greičiu.

Rekonstruotas Via Baltica ruožas nuo Marijampolės iki Lenkijos sienos atitiks tarptautinius infrastruktūros saugos ir eismo organizavimo standartus.

## KELIO A1 VILNIUS – KAUNAS - KLAIPĖDA RUOŽO VILNIUS – KAUNAS REKONSTRAVIMAS

Magistralinis TEN-T pagrindinio tinklo kelias A1 yra IXB tarptautinio transporto koridoriaus ir TEN-T kelio E85 (Klaipėda–Aleksandropolis) dalis, vedanti Rytų–Vakarų kryptimi. Šis kelias yra vienas iš intensyviausių ir avaringiausių kelių Lietuvoje. Kelyje yra didelis vietinio ir tarptautinio eismo intensyvumas.

Siekiant užtikrinti saugias ir patogias eismo sąlygas bei darnų judumą, kelio ruožas Vilnius–Kaunas rekonstruojamas kompleksiskai, kartu įrengiant inžinerines, inovatyvias technines ir programines priemones.

(2020 m. buvo baigtas magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 100,47 iki 101,79 km kapitalinis remontas. Darbai šiame etape vyko nuo Klebonišio tilto iki Sargėnų sankryžos – ruožas yra išplatintas iki 10 eismo juostų, papildomai įrengtos greitėjimo ir lėtėjimo juostos, taip pat įrengta atraminė siena, daugiau nei 1 km ilgio triukšmo užtvara kairėje kelio pusėje).

Vykdyti rekonstravimo darbai valstybinės reikšmės magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipė-

da ruožuose nuo 10,00 iki 95,00 km (saugaus eismo priemonių įrengimas) ir nuo 99,29 iki 100,47 km (naujo tilto per Nerį statyba, naujo viaduko per Jonavos g. statyba). Šiam projektui 2020 m. skirtas papildomas finansavimas ES paramos lėšomis).

2021 m., pasibaigus žiemos technologicinei pertraukai ir siekiant panaudoti palankiausią statybos darbams metų laiką, ties Kaunu gegužės ir birželio mėnesiais buvo vykdomi kelio remonto darbai: intensyvūs darbai buvo vykdomi 91-ajame kelio Vilnius-Kaunas-Klaipėda kilometre, 99-ajame kilometre baigiama naujo tilto per Nerį statyba. Važiuojant link Klaipėdos, 102–107 kilometruose buvo pertvarkoma pavojingiausia valstybinės reikšmės kelių tinkle esanti sankryža, statomas viadukas ir jungiamieji keliai.

Birželio 7 d. pradėtas šio kelio ruožo nuo 99,03 iki 100,47 km rekonstravimo techninio darbo projekto ekspertizės viešasis pirkimas.

2021 07 01 užbaigtas viešasis pirkimas ir pasirašyta nauja sutartis dėl A 1 Vilnius-Kaunas-Klaipėda, ruožo nuo 251,650 iki 260,511 km I dalies - A1 ruožo nuo 251,650 iki 254,990 km, kairės pusės paprastojo remonto.

Užbaigus atskirų kelio ruožų rekonstrukciją ir įdiegus saugaus eismo priemones, kelias atitiks automagistralei taikomus reikalavimus ir juo bus galima važiuoti 130 km/h greičiu vasarą ir 110 km/h greičiu žiemą. Kelyje bus užtikrintos saugios ir patogios eismo sąlygos, atitinkančios transporto srauto dydį, kelio reikšmę ir tarptautinius standartus.

Rekonstravus kelią A1 kartu su kitais pagrindinio TEN-T tinklo keliais, Lietuva įvykdys Europos Sąjungos (ES) keliamą tikslą, kad iki 2030 m. Lietuvos pagrindinis TEN-T kelių tinklas atitiktų ES reikalavimus. Laikotarpiu nuo 2019 iki 2027 metų rekonstruojant kelią A1, planuojama įgyvendinti iš viso 6 projektus (2 jau įgyvendinti), kuriuos užbaigus bus rekonstruota iš viso 110,85 km šio kelio ruožų.

## KELIO A14 VILNIUS–UTENA REKONSTRAVIMAS

Valstybinės reikšmės magistralinis TEN-T tinklo kelias A14 Vilnius–Utena nėra pagrindinio TEN-T tinklo dalis, tačiau yra vienas intensyviausiai naudojamų kelių Lietuvoje. Pažymėtina, kad šis kelias kokybės požiūriu yra blogiausias magistralinės reikšmės kelias valstybinės reikšmės kelių tinkle, nes tai - vienintelis kelias turintis cementbetonio dangą, kuri yra susidėvėjusi, deformuota ir kelia didelį pavojų eismo saugai:

- aukštas eismo intensyvumo lygis – 2019 m. bendras eismo intensyvumas sudarė 52715 autom./parą, iš jų krovininis – 6223 autom./parą (11,8 %);
- aukštas avaringumo lygis – 2014–2018 m. eismo įvykių metu buvo sužeista 11 asmenų.

(Iki 2020 m. pabaigos kelyje A14 Vilnius–Utena, kurio bendras ilgis – 95,6 km, dėl finansavimo stokos rekonstruoti tik pirmieji 21,5 km.

2020 m. pabaigti darbai pagal sutartį „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ruožų 16,80–17,64 km ir 20,84–21,50 km rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas, projekto vykdymo priežiūra ir darbų atlikimas“. Ties valstybinės reikšmės krašto keliais Nr. 172 Raudondvaris–Giedraičiai–Molėtai ir Nr. 108 Vievis–Maišiagala–Nemenčinė įrengti 2 viadukai (įrengtos 2 skirtingo lygio sankryžos), apšvietimas, taip pat žiedinės sankryžos, į kurias įsijungia jungiamieji keliai bei greitėjimo ir lėtėjimo juostos iš magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena.)

Kelių direkcija 2021 m. birželio 25 d. paskelbė viešąjį pirkimą kelio A14 Vilnius–Utena ruožo nuo 21,5 iki 39,2 km rekonstravimo projekto ir jo priežiūros darbams įsigyti. Pirkimo tikslas - atlikti statybinius inžinerinius ir kitus tyrinėjimus, parengti priešprojektinius pirminius pasiūlymus, parengti statinio rekonstravimo projektus ir kitą dokumentaciją, gauti statybos leidimą, vykdyti projekto priežiūrą. Tiekėjai turės išnagrinėti ir parengti pirminių priešprojektinių sprendinių 4 alternatyvas (2+1 + jungiamieji keliai (su 3 skirtingais sankryžų tipais); 1+1 + jungiamieji keliai (su 3 skirtingais sankryžų tipais); 2+1 (su 3 skirtingais sankryžų tipais); Mišri 2+2 ir (ar) 2+1 ir (ar) 1+1 (su 3 skirtingais sankryžų tipais). Alternatyvos bus vertinamos atsižvelgiant į tai, kaip bus užtikrintas kelio homogeniškumas, atitikimas eismo srautų ir saugos standartams, ar bus užtikrintas saugus žemės ūkio technikos patekimas į šalia esančias teritorijas, ar nuovažos bus įrengiamos pagal saugos ir eismo organizavimo standartus, sankryžų skaičius, taip pat bus vertinama, ar turimas žemės sklypas, reikalingas sprendiniams įgyvendinti ir kiti aspektai. Optimali alternatyva bus pasirinkta atsižvelgus į eismo saugos poreikius, eismo intensyvumą, eismo organizavimo ypatumus ir kaštų naudos analizę.

Kelio tvarkymo darbai vyks penkiais etapais. Svarstomos keturios šio kelio rekonstravimo alternatyvos: dviejų arba trijų eismo juostų magistralė su jungiamaisiais keliais ar be jų, taip pat įvairaus kelio pločio variantai, o kai kur kelias gali būti ir iki keturių eismo juostų. Kelio rekonstravimo darbai, priklausomai nuo pasirinktos alternatyvos, gali kainuoti nuo 150 mln. iki 189 mln. eurų. Per artimiausius kelerius metus planuojama rekonstruoti likusius kiek daugiau nei 74 kilometrus.

Per 2021-2025 metus rekonstruojant šį kelią planuojama įgyvendinti iš viso 5 projektus ir atnaujinti 74,1 km šio kelio ruožų. Šiam tikslui pasiekti investicijų poreikis yra apie 190,5 mln. eurų.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie saugesnio ir efektyvesnio susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma bei reikšmingai padidins Lietuvos valstybinės reikšmės kelių junglumą.

Projekto įgyvendinimas taip pat prisidės prie efektyvaus susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma tarp Rytų ir Vakarų ES erdvėje užtikrinimo.

## VIADUKO VIRŠ GELEŽINKELIO MAŽEIKIŲ MIESTE ALGIRDO GATVĖJE ĮRENGIMAS

Kelių direkcija, Mažeikių rajono savivaldybės administracija ir akcinė bendrovė „LTG Infra“ pagal Partnerystės sutartį kartu įgyvendino viaduko virš geležinkelio Mažeikiuose statybos projektą. Projektas bendrai finansuotas Europos Sąjungos lėšomis. Projekto įgyvendinimas faktiškai už-

baigtas šių metų gegužės mėnesį. Rangovo užbaigti statybos darbai perduoti Užsakovui ir priimti eksploatacijai, įforminant užbaigtų statybos darbų aktą 2021 m. gegužės mėn. 24 d.

Atlikus projekte numatytus darbus, sumažės eismo įvykių skaičius ir jų tikimybė, pagerės automobilių, pėsčiųjų ir dviratininkų eismo sąlygos.

Šio bendro projekto tikslas buvo pastatyti viaduką per geležinkelį valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 170 Mažeikiai – Skuodas 1,12 kilometre ir rekonstruoti prie naujojo viaduko Mažeikiuose esančias Vakarų, Gamyklos ir Algirdo g. sankryžas.

Atlikus viaduko virš geležinkelio Mažeikių m. Algirdo g. įrengimą, sudarytos patogios susisiekimo sąlygos vietiniam bei tranzitiniam eismui, geresnės saugaus eismo sąlygos, tikimasi mažesnio eismo įvykių skaičiaus, trumpesnio kelionės laiko. Bendras viaduko ilgis 138 m, plotis 10 m. Taip pat pastatytas 135,28 m ilgio ir 3,7 m pločio pėsčiųjų-dviračių viadukas, įrengtos laiptinės ir liftai neįgaliesiems. Įrengtos 1,151 km ilgio jungiamosios gatvės prieš viaduką ir už jo. Eismo dalyvių apsaugai nuo galimų eismo įvykių pavojingose vietose įrengti 298 m. apsauginiai atitvarai. Pėsčiųjų ir dviratininkų saugumui užtikrinti buvo įrengti pėsčiųjų ir dviračių takai, kurių bendras plotas 7265 m<sup>2</sup>. Saugiam eismui užtikrinti pastatyti kelio ženklai, atliktas horizontalus ženklinimas, įrengtas gatvės apšvietimas.

Siekiant sumažinti intensyvaus eismo keliamą triukšmą, buvo pastatytos 1071,93 m ilgio triukšmą slopinančios sienutės.

Rekonstruoti inžinieriniai tinklai: ryšių kabeliai, elektros kabeliai, orinė elektros tinklų linija, įrengtos lietaus nuotekos.

Atlikta kelio Nr. 170 Mažeikiai – Skuodas rekonstrukcija. Įrengtos trys žiedinės sankryžos, viena šviesoforu reguliuojama sankryža, dvi skirtingų lygių sankryžos ir trys vieno lygio sankryžos. Taip pat įrengtos atraminės sienutės kurių bendras ilgis 774,38 m. Projekto įgyvendinimas prisidėjo prie 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 6 prioriteto 06.2.1-TID-V-508 priemonės „Vieno lygio eismo sankirtų eliminavimas“ remiamos veiklos „Geležinkelio viadukų, viadukų per geležinkelį ir jų prieigų rekonstrukcija ir statyba“ numatyto pasiekti rezultato – įdiegtos saugų eismą gerinančios ir aplinkosaugos priemonės.

## LENTVARIO GELEŽINKELIO PERVAŽOS REKONSTRUKCIJA IR TUNELIO VALSTYBINĖS REIŠMĖS RAJONINIO KELIO Nr. 4707 GRIGIŠKĖS- LENTVARIS-DOBROVOLĖ 4,95 KM NAUJA STATYBA

Projektas įgyvendinamas Partnerystės sutarties pagrindu. Projekto iniciatorius ir organizatorius yra VĮ Lietuvos automobilių kelių direkcija, Projekto partneriai – Trakų rajono savivaldybės administracija ir AB „LTG Infra“. Įgyvendinant projektą, 2020 m. rugsėjo mėn. pradėta rekonstruoti geležinkelio pervažą, esanti Lentvario miesto centre ir skirianti miestą į dvi dalis. Miesto centre esanti geležinkelio pervažą per penkis geležinkelio kelius yra vienintelė vieta, per kurią automo-



bilių transporto priemonės kartu su pėsčiaisiais ir dviratininkais gali patekti iš šiaurinės miesto dalies į pietinę bei atvirkščiai.

Naujai įrengiama skirtingų lygių sankirta – automobilių tunelis po geležinkelio su bendru pėsčiųjų ir dviračių taku; pėsčiųjų ir dviratininkų viadukai (2 vnt.), vieno lygio mažos žiedinės sankryžos – Geležinkelio su Fabriko g. ir Klevų al. su Vilniaus g.. Rekonstruojami esami ir naujai įrengiami gatvių ruožai (Vokės, Kęstučio, Sodų, Stadiono ir Dzūkų g), naujai įrengiami pėsčiųjų ir dviračių takai, šaligatviai, atraminės sienos, triukšmą mažinančios užtvartos, taip pat naujai įrengiami ir rekonstruojami esami inžineriniai tinklai. Jau užbaigti tunelio įrengimo darbai. Projekto įgyvendinimas prisidės prie Veiksmų programos 6 prioriteto 06.2.1-TID-V-508 priemonės „Vieno lygio eismo sankirtų eliminavimas“ remiamos veiklos „Geležinkelio viadukų, viadukų per geležinkelį ir jų prieigų rekonstrukcija ir statyba“ numatyto pasiekti rezultato – bus įdiegtos saugų eismą gerinančios ir aplinkosaugos priemonės. Statybos darbus planuojama baigti 2022 m. kovo mėn.

Išsami informacija apie kitų projektų įgyvendinimo 2021 m. I pusmetyje eigą pateikiama 1 šios ataskaitos priede – Strateginių tikslų vykdymo rezultatų stebėsenos lentelėje.

## VALSTYBINĖS REIKŠMĖS KELIŲ APŠVIETIMO MODERNIZAVIMAS

Kelių direkcija 2020 dar metais pasirašė 4 sutartis su dviem tiekėjais, pagal kurias rangovai įsipareigojo šviestuvus su natrio lempomis, dar esančius valstybinės reikšmės keliuose, pakeisti į naujus LED šviestuvus per 2020–2021 metus. Pirmas minėto projekto etapas 2020 m. pradžioje jau baigtas.

Š. m. birželio mėnesį užbaigtas jau antrasis valstybinės reikšmės keliuose esančių šviestuvų keitimo į naujus ekonomiškus LED tipo šviestuvus etapas. Per 2020–2021 metus, įgyvendinus abu etapus, iš viso bus pakeista 98 proc. šviestuvų su natrio lempomis į naujus LED tipo šviestuvus.

Šie pokyčiai leis sutaupyti iki 2,7 GWh elektros energijos, suvartojamos valstybinės reikšmės keliams apšviesti, arba iki 378 tūkst. eurų per metus. Investicijos šviestuvų pakeitimui turėtų atsipirkti per 5 metus nuo jų įrengimo. Atliktas modernizavimas sukurs ekonominę naudą ir pasitarnaus saugesniam eismui. Galimybė naujuosius šviestuvus valdyti realiu laiku leidžia gerokai greičiau pastebėti ir pašalinti galimus gedimus.

Daugiau duomenų apie svarbių visuomenei projektų įgyvendinimą valstybinės reikšmės keliuose pateikiama šios ataskaitos 1 priede.

## VALSTYBINĖS REIKŠMĖS RAJONINIŲ KELIŲ SU ŽVYRO DANGA ASFALTAVIMAS

Per 2021 m. 6 mėnesius išasfaltuota 63,29 km žvyrkelių. Iki metų pabaigos planuojama išasfaltuoti dar 99,71 km žvyrkelių.

Per 2016–2020 m. laikotarpį išasfaltuota 1429,3 km žvyrkelių (2020 metais išasfaltuota 372,25 km).

Žvyrkelių dalis visame valstybinės reikšmės kelių tinkle 2020 m. gruodžio 31 d. sudarė 27,05 proc.

Išasfaltavus žvyrkelių ruožus, užtikrinamas gyvenamųjų vietovių pasiekiamumas ištais asfaltuotais keliais, pagerėja šalia kelių esančių vietovių susisiekimo ir gyventojų gyvenimo sąlygos, dėl spartesnio darbo vietų kūrimo sumažėja socialiniai-ekonominiai skirtumai regionuose ir neigiamas poveikis aplinkai, sutrumpėja kelionės laikas.

## INTELEKTINIŲ SISTEMŲ DIEGIMAS

Kelių direkcija yra pasirašiusi dvi sutartis dėl vidutinio greičio kontrolės priemonių įrengimo, pagal kurias per 2021 m. I pusmetį įrengti visi planuoti 112 vidutiniai greičio matavimo sistemų (VGMS) įrenginiai (56-ioose kelių ruožuose, abiejose pusėse). Šiuo metu organizuojamos ir dirba objektų priėmimo komisijos. Pagal antrąją sutartį iki 2022 m. III ketv. planuojama įrengti dar 100 vidutinio greičio matavimo įrenginių (50-yje kelių ruožų).

Diegiamos VGMS sistemos užtikrina ne tik greičio kontrolę, bet leidžia vykdyti ir civilinės atsakomybės draudimo, techninės apžiūros ir kelių naudotojo mokesčio sumokėjimo kontrolę. Kelių direkcija vykdo greičio valdymo ir įspėjimo sistemų įrengimo A1 kelio Vilnius – Kaunas- Klaipėda ruože nuo 10 iki 95 km ruože darbus. Planuojama, kad iki metų pabaigos kelyje bus įrengtos 49 greičio valdymo ir įspėjimo sistemos.

Taip pat vykdomos procedūros dėl jau veikiančių keliuose kelių oro sąlygų (KOS) stotelių modernizavimo ir naujų KOS įrengimo. Viešuosius pirkimus KOS modernizavimui įvykdyti ir naujų KOS įrengimui planuojama paskelbti šių metų rugsėjo mėnesį. Įvertinant tarptautinių pirkimų trukmę, KOS stotelių modernizavimo darbus planuojama užbaigti 2022 m. pabaigoje. Per 2021 metus planuojama įrengti 7 KOS stoteles.

Daugiau duomenų apie svarbių visuomenei projektų įgyvendinimą diegiant intelektines sistemas pateikiama šios ataskaitos 1 priede.

## EISMO SAUGOS INŽINERINIŲ PRIEMONIŲ DIEGIMAS

Įgyvendinant eismo saugos priemones, per 2021 m. I pusmetį pertvarkytos 6 sankryžos. Kaip ir planuota, keliuose taip pat buvo įrengiamos inžinerinės eismo saugos priemonės: pėsčiųjų perėjos, saugos kalneliai ir kitos.

Pėsčiųjų perėjoms suprojektuoti buvo inicijuoti ir paskelbti 4 viešieji pirkimai. Tačiau konkursai neįvyko dėl pasiūlytų per aukštų, lyginant su planuotomis, kainų. Nepavykus inicijuotiems pirkimams, inicijuotas dar vienas viešasis konkursas. Rangos darbų viešasis pirkimas bus inicijuotas iš karto po projektavimo paslaugų atlikimo.

Daugiau informacijos apie eismo saugos inžinerinių priemonių diegimo eigą ir rezultatus

pateikiama šios ataskaitos 1 priede.

## SAUGAUS EISMO PRIEMONĖS IR ŠVIETĖJIŠKA EISMO SAUGOS VEIKLA

Kelių direkcija 2021 m. I pusmetį planavo, organizavo ir vykdė švietėjišką eismo saugos veiklą. Tarptautinių ryšių ir komunikacijos skyrius organizavo visuomenės švietimą eismo saugos klausimais, vykdė eismo saugos švietėjiškos veiklos projektus ir akcijas.

Dėl epidemiologinės situacijos šalyje ir taikomų ribojimų 2021 m. vykdant švietėjišką veiklą pagal galimybes visoje šalyje vyko tiesioginiai susitikimai, taip pat komunikacija saugaus eismo tema vyko per socialinius tinklus. Vien per Kelių direkcijos socialinio tinklo Facebook paskyrą saugaus eismo tema paskelbti įrašai 2021 m I pusmetį pasiekė apie 336 tūkst. skaitytojų auditoriją.

Dėl epidemiologinės situacijos Saugaus eismo diena Lietuvoje (balandžio 6 d.) buvo paminėta viešinant informaciją socialiniuose tinkluose, taip pat informacija dalintasi su Policijos departamentu ir Lietuvos kelių policijos tarnyba, savivaldybėmis, seniūnijomis, ugdymo įstaigomis ir kitais partneriais. Kelių direkcijos Facebook profilio ir interneto naujienų portalų informacijos peržiūrų skaičius, skaitomumas, žiūrimumas pasiekė apie 127 tūkst. skaitytojų auditoriją.

Sušvelninus karantino apribojimus ir bendradarbiaujant su kitų institucijų atstovais vykdytos akcijos ir organizuotos bendros veiklos: „Būk saugus, atsargus ir sveikas“ (Kauno, Marijampolės, Alytaus ir Vilniaus apskrityse), paskaitų saugaus eismo temomis ciklą „Saugūs kelyje“ (Kėdainių, Ukmergės, Rokiškio, Anykščių, Panevėžio rajonų savivaldybėse), pradėta vykdyti dviračių ir elektrinių paspirtukų vairuotojų stebėseną (Jurbarko r., Pagėgių., Klaipėdos r., Kretingos r., Rietavo, Mažeikių r., Radviliškio r., Kelmės r., Akmenės r., Pakruojo r., Raseinių r. savivaldybėse). II pusmetį stebėseną bus vykdoma kitose savivaldybėse.

Pagrindinės saugaus eismo švietėjiškos veiklos temos: vairuotojų skatinimas laikytis maksimalaus leistino greičio ir visada rinktis saugų greitį, vairuojant nesinaudoti mobiliaisiais telefonais, nevairuoti apsvaigus, taip pat primenama, kad važiuojant visada reikia prisiegti saugos diržus, pėstiesiems aiškina atšvaitų svarba ir primenama, kaip taisyklingai naudoti atšvaitus, taip pat vykdoma švietėjiška veikla ir kitomis eismo saugos temomis. Švietėjiškos veiklos metu dėmesys skirtas kiekvienai eismo dalyvių grupei (vairuotojams, keleiviams, pėstiesiems, dviratininkams) ir įvairioms amžiaus grupėms.

Kelių direkcija 2021 m. I pusmetį vykdė saugaus eismo švietėjiškos veiklos projektus visos šalies mastu:

- projektas – konkursas „Eismo saugumas bendruomenėse 2020-2021 metais“. Šiame projekte – konkurse dalyvauja 126 Lietuvos bendruomenės, kurios vienija daugiau kaip 18 000 žmonių. Per 2021 metų I pusmetį buvo suorganizuota 90 renginių. Projektas vyks iki 2021 m. lapkričio 30 d.
- 2021 m. balandžio mėn. pasirašytas susitarimas dėl saugaus eismo projekto „Saugokime

vieni kitus kelyje“ vykdyti 2021-2026 metais ir bendradarbiaujant su Lietuvos vyskupijomis ir policija vykdyti bendros veiklos;

- trečius metus iš eilės organizuotas piešinių konkursas „Saugus eismas kelyje“. Šeši konkurso nugalėtojų darbai bus perpiešti ant autobusų stotelių paviljonų. Konkurse buvo kviečiami dalyvauti visų rajonų švietimo ir ugdymo įstaigų mokiniai, nevyriausybinių organizacijų nariai, bendruomenės. Iš viso gauta apie 1000 piešinių. Konkurso tikslas – skatinti kiekvieną žmogų, dalyvaujantį eisme, elgtis atsakingai ir dėmesingai, priminti atšvaitų segėjimo būtinybę pėstiesiems, o diržų svarbą – važiuojantiems automobiliu, elgtis pagarbiai ne tik vienam su kitu, bet ir saugoti visų sveikatą bei gyvybę.
- pirmus metus organizuotas mėgėjiškų vaizdo siužetų saugaus eismo tema sukūrimo konkursas. Iš viso gauti 8 vaizdo siužetai. Pagrindinės temos – saugus pėsčiųjų, dviračių ir elektrinių paspirtukų vairuotojų eismas.
- vykdyti visuomenės informavimo projektai saugaus eismo švietėjiškos veiklos
- temomis. Projektai aprėpė socialinių garso klipų transliavimą penkiose radijo stotyse ir šviečiamosios medžiagos pateikimą trijuose interneto naujienų portaluose.

Išanalizavus 2018–2020 metų eismo įvykius ir apibendrinus statistinius duomenis, atnaujintas žuvusiojo Lietuvos keliuose dviračio vairuotojo paveikslas: 60–70 m. amžiaus vyras, kuris žuvo važiuodamas užmiesčio keliu rudenį ar vasarą, penktadienį arba pirmadienį, 18.00–21.00 val. Išanalizavus 2020 m. eismo įvykius, kuriuose žuvo motociklų vairuotojai, pirmą kartą sudarytas Lietuvos keliuose žuvusio motociklo vairuotojo paveikslas: 21–30 metų amžiaus vyras, kuris žuvo važiuodamas valstybinės reikšmės rajoniniu keliu pavasarį arba vasarą, sekmadienį, šviesiu paros metu, 15.00–18.00 val.

## ŽALIOSIOS KRYPTIES, SKAITMENIZAVIMO IR INOVACIJŲ DIEGIMAS

Kelių direkcija savo veikla nuosekliai siekia prisidėti prie Europos Žaliojo (aplinkosaugos) kurso, skaitmenizavimo ir inovacijų tikslų įgyvendinimo.

Inovacijų, skaitmenizavimo ir Žaliosios krypties projektų įgyvendinimas yra numatytas Kelių direkcijos Strateginio veiklos plano 2021–2024 m. projekte ir šie darbai nuosekliai vykdomi. Išbandant perdirbtų medžiagų naudojimą keliuose 2021 m. įrengiamas bandomasis ruožas panaudojant atliekų deginimo įrenginiuose susidarantį šlaką.

Viešųjų pirkimų tarnybos duomenimis, pagal viešųjų pirkimų 2020 m. rezultatus, Kelių direkcija yra tarp daugiausiai žaliosios krypties viešųjų pirkimų vykdančių įmonių.

# PĖSČIŪJŲ IR DVIRAČIŲ TAKŲ KOKYBĖS UŽTIKRINIMAS IR PLĖTRA

Lietuvoje pėsčiųjų ir dviračių takų tinklas (toliau – PDT) yra nepakankamai išvystytas, neremontuotas, nevientisas ir nejunglus. Apie 350 km PDT ruožų turi būti atnaujinti.

Tikslas - PDT atnaujinimas ir racionali plėtra, įgyvendinant žaliąjį kursą ir užtikrinant PDT vientisumą ir junglumą. Lietuvos gyvenvietėse (išilgai gyvenviečių teritorijų) ir tarp gyvenviečių potencialiems PDT naudotojams iki 2035 m. turi būti sukurta saugi ir kokybiška PDT infrastruktūra.

Bendradarbiaujant su savivaldybėmis, kitomis institucijomis, socialiniais partneriais bei atsižvelgiant į suinteresuotų šalių siūlymus, rengiamas Nacionalinis PDT atnaujinimo ir plėtros planas. Kelių direkcija, būdama aktyvi šio plano rengimo dalyvė, jau yra atlikusi išsamų valdomų PDT įvertinimą ir parengusi prioritetinę PDT atnaujinimo eilę.

Per 2021 m. I pusmetį nutiesta ir rekonstruota 14,475 km pėsčiųjų ir dviračių takų. 2021 m. planas – 22 km.

Daugiau informacijos apie žaliosios krypties ir aplinkosaugos projektus pateikiama 1 priede.

## INTELEKTINIŲ SISTEMŲ DIEGIMAS. SKAITMENIZAVIMAS

### ELEKTRONINIŲ PASLAUGŲ PORTALO KŪRIMO IR E-PASLAUGŲ DIEGIMO PROJEKTAS

Vykdydama strateginiame numatytas skaitmenizavimo ir klientų aptarnavimo NPS rodiklio gerinimo priemones, Kelių direkcija I pusmetyje tęsė Elektroninio paslaugų portalo klientams ir suinteresuotiems asmenims kūrimą. Projekto įgyvendinimo rezultatas: 2021 m. trys svarbios paslaugos klientams bus perkeltos į elektroninę erdvę: leidimų riboti eismą vykdant darbus valstybinės reikšmės keliuose išdavimas, leidimų naudotis valstybinės reikšmės keliais važiuojant didžiagabaritėmis ir sunkiasvorėmis transporto priemonėmis išdavimas ir leidimų įrengti nuovažas bei atlikti žemės sklypų kadastrinių matavimų derinimą išdavimas. Be minėtų paslaugų Elektroninis paslaugų portalas padės įmonės klientams patogiau ir greičiau gauti juos dominančią paslaugą taupant laiką ir išteklius – neatvykstant į Kelių direkciją ir nerengiant popierinių dokumentų su fiziniiais parašais. Elektroninių paslaugų portale bus galima ne tik pateikti prašymus gauti minėtas paslaugas, bet ir peržiūrėti turimas sutartis su Kelių direkcija, išduotus leidimus. Portalo paslaugų sukūrimas ne tik pagerins klientų aptarnavimo kokybę, bet taip pat sutaupys išteklius Kelių direkcijai ir sumažins administracinę naštą, nes leidimų išdavimas ir jų administravimas vyks

elektroninėje sistemoje. Naudojantis e-portalu, visus duomenis, dokumentus ir leidimus taip pat bus galima suderinti elektroninėje sistemoje. Planuojama, kad Elektroninių paslaugų portalas pradės veikti 2022 m. antrąjį pusmetį.

## EISMO INFORMACINĖS SISTEMOS TOBULINIMAS

Eismoinfo.lt yra matomiausia ir plačiausiai visuomenei žinoma Eismo informacinės sistemos dalis. Diegiant pažangias informacines technologijas ir siekiant užtikrinti saugias eismo sąlygas valstybinės reikšmės keliuose, 2011 metais sukurta Valstybinės reikšmės kelių eismo informacinė sistema ir interneto svetainė eismoinfo.lt. Svetainėje galima sužinoti informaciją apie keliuose vykdomus kelių remonto darbus, esančias kliūtis, eismo ribojimus, svorio, pločio, aukščio ribojimus, apie kroviniam transportui taikomą mokestį, elektromobilių įkrovimo stotelių vietas ir daug kitos naudingos informacijos. Daugiausia duomenų gaunama iš skirtingų intelektinių transporto sistemų įrenginių, vienas iš svarbiausių įrenginių yra kelių orų sąlygų (KOS) stotelės, kurios padeda nustatyti kelio dangos paviršiaus temperatūrą, oro temperatūrą ir santykinę drėgmę, vėjo kryptį, greitį ir gūsius, kritulių intensyvumą ir tipą, matomumą, kelio dangos būklę, kelio konstrukcijos įšalo gylį ir kitus parametrus. Pagal gautus duomenis Eismo informacijos skyrius kasdien rengia kelių būklės ir eismo sąlygų pranešimus ir teikia juos visuomenei. Kelių direkcija rekomenduojama visiems klientams naudotis eismoinfo.lt svetaine ir informacine sistema, kuri yra patogi, inovatyvi, pažangi ir padeda išvengti nepatogumų keliuose dėl eismo trikdžių ar orų sąlygų.

2021 m. buvo išplėstas ir vis dar plečiamas greičio matuoklių (tiek vidutinio, tiek momentinių) tinklas. Patobulintas ir optimizuotas padidėjusio transporto priemonių srauto duomenų apdorojimas bei KET pažeidimų fiksavimas ir perdavimas į administracinių nusižengimų registrą (ANR).

## KELIŲ TURTO VALDYMO INFORMACINĖ SISTEMA

2021 m. rugpjūčio mėn. užbaigti Kelių turto valdymo informacinės sistemos (toliau – KTVIS) kūrimo ir diegimo darbai. Įdiegus ir naudojant KTVIS, Kelių direkcijoje bus centralizuotai kaupiami ir efektyviai valdomi kelių turto duomenys bei užtikrinamas projektų valdymas. Įgyvendinus projektą, praplėstas ir toliau bus plečiamas turto valdymo ir analizės funkcionalumas, užtikrinantis efektyvų turto ir susijusių sričių valdymą ir informacijos apie turtą apsikeitimą.

Tiesioginės ir netiesioginės KTVIS naudos įgyvendinus projektą:

- Visiems kelių naudotojams:  
Vairuotojai, kurie naudojami GPS navigacija, turės galimybę gauti informaciją apie atliekamus remonto darbus valstybinės bei vietinės reikšmės keliuose. Tai sudarys galimybę vairuotojams sutrumpinti savo kelionių trukmę bei išvengti galimų dėl darbų kelyje kylančių spūsčių. Taip pat, bus operatyviau reaguojama (vykdant kelių priežiūros ir remonto darbus) į eismo dalyvių bet kokiomis ryšio priemonėmis teikiamą informaciją apie pastebėtus kelio ar kelio

elementų defektus, atsiradusias kliūtis kelyje, kitą informaciją susijusia su sauga keliuose.

- **Savivaldybėms:**  
Projekto metu optimizuoti procesai turės teigiamos įtakos savivaldybių ištekliams. KTVIS integravus projektų valdymą ir prijungus savivaldybių vykdomus vietinių kelių ir gatvių statybos ir (ar) remonto projektus, finansuojamus iš KPPP, bus sudarytos galimybės užtikrinti objektyvų ir skaidrų lėšų, skirtų vietinės reikšmės keliams ir gatvėms tiesti, asfaltuoti, tvarkyti, paskirstymą ir panaudojimą.
- **Rangovams ir paslaugų tiekėjams:**  
Kelių direkcijos rangovai ir paslaugų teikėjai, pasirašę valstybinės reikšmės kelių priežiūros ar plėtros, duomenų rinkimo, tikrinimo, tikslinimo ir analizavimo paslaugų sutartis, turės galimybes teikti ir (arba) gauti KTVIS duomenis bei dokumentus, susijusius su kelių plėtros, tvarkymo, priežiūros, remonto ir kitų rangos darbų atlikimu. Automatizuoti procesai supaprastins dokumentų derinimo bei apsikeitimo informacija procesus, užtikrins duomenų kokybę ir atsekamumą, sudarys prielaidas rangovų ir paslaugų teikėjų darbo laiko sutaupymams.
- **Valstybės institucijoms:**  
Iš publikuojamų kelių turto duomenų (ataskaitos, atvirų duomenų rinkiniai) valstybės institucijų darbuotojai galės greičiau ir patogiau peržiūrėti, tvarkyti ir susieti KTVIS kaupiamus duomenis.
- **Socialiniams partneriams:**  
Iš publikuojamų kelių turto duomenų (atvirų duomenų rinkiniai) socialiniai partneriai galės greičiau ir patogiau peržiūrėti, tvarkyti ir susieti KTVIS kaupiamus duomenis.
- **Asocijuotiems partneriams:**  
Publikuojamus kelių turto duomenis (atvirų duomenų rinkinius) asocijuoti partneriai galės pritaikyti sprendimų, skirtų teikti papildomas informacines paslaugas verslui ir piliečiams, įgyvendinimui.

## ATLIKTOS STUDIJOS, TYRIMAI, APKLAUSOS

Siekdama toliau geriau tenkinti visuomenės lūkesčius ir gerinti paslaugų kokybę, Kelių direkcija 2021 metų pirmąjį pusmetį tęsė NPS (Net Promoter Score) tyrimą. Šio tyrimo metu matuojamas ir vertinamas kelių naudotojų ir e-vinječių bei leidimų naudotojų pasitenkinimo rodiklis. Tyrimo metu naudotas respondentų apklausos metodas.

Apklausų metu visuomenės atstovai – apklausos dalyviai – įvairiais aspektais vertina valstybinės reikšmės kelių būklę, priežiūrą bei kelių elementus, eismo organizavimą. Tyrimo metu taip pat vertinama eismo dalyvių elgsena ir ją veikiantys faktoriai, e-vinječių įsigijimo ir leidimų važiuoti

valstybinės reikšmės keliais didžiagabaritėmis ar sunkiasvorėmis transporto priemonėmis išdavimo paslauga.

NPS rodiklio tyrimo apklausos toliau tęsiamos ir 2021 metų II pusmetį.

## ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

2021 m. Kelių direkcijos valdyba patvirtinto 278 pareigybių, iš jų užimtų – 261 pareigybė (2021-06-30 duomenys). Darbuotojų savanoriškos kaitos rodiklis per pirmąjį pusmetį sudarė 3,05 proc. Tai beveik penkis kartus mažesnis rodiklis, negu Lietuvos darbo rinkoje (15 proc.). Šiais metais atlikto darbuotojų įsitraukimo tyrimo rezultatai parodė, kad 59 proc. apklaustų Kelių direkcijos darbuotojų yra įsitraukę į darbą. Daugumos teigimu, laikas darbe praeina nepastebimai, darbuotojai įsitikinę, kad jų darbinė veikla yra prasminga bei turinti tikslą. Organizacijos darbuotojų įsitraukimo į darbą rodiklis viršija Lietuvos organizacijų įsitraukimo į darbą rodiklį (56 proc.). 2021 m. I pusmetyje pradėjo veikti informacinė personalo administravimo sistema, kuri paspartina personalo administravimo procesus bei efektyvina atostogų planavimą ir darbo laiko apskaitos vedimą. Darbo ginčų atvejų nebuvo.

Tarptautiniai tyrimai rodo, kad pandemijos laikotarpiu geriausiai sekasi toms organizacijoms, kuriose vyrauja aukšta vidinė kultūra. Darbuotojai yra kiekvienos įmonės sėkmės pagrindas. Tiek žmogaus, tiek ir organizacijos veiklos rezultatams įtaką daro atmosfera darbo komandose, santykiai tarp kolegų ir vadovų. Vienas iš svarbiausių prioritetų tapo – darbuotojų emocinė gerovė ir psichologinis saugumas. Šiuo laikotarpiu, kai pasaulyje vis dar trūksta stabilumo, vienas iš Kelių direkcijos tikslų yra užtikrinti ne tik finansinį, bet ir psichologinį saugumą, tobulinti vadovavimo kompetencijas, stiprinti grįžtamojo ryšio kultūrą, vidinę komunikaciją, skatinti dialogą su darbuotojais ir jų atstovais. Tuo tikslu buvo įgyvendintos įvairios iniciatyvos, projektai, organizuoti mokymai, sukurtas Vadovų klubas.

Kelių direkcija, atsižvelgdama į Steigėjo Lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamus tikslus ir lūkesčius, siekdama įgyvendinti vieną iš strateginių tikslų – kurti pažangią organizaciją – Kelių priežiūros ir plėtros kompetencijų centrą Lietuvoje, žmogiškųjų išteklių valdymo srityje, numatė tris pagrindinius strateginius uždavinius.

Įgyvendinant strateginį uždavinį „stiprinti aiškiomis vertybėmis pagrįstą įmonės kultūrą ir užtikrinti pažangų darbuotojų veiklos valdymą“, buvo peržiūrėtos ir supaprastintos turimos Kelių direkcijos bendrosios ir vadovavimo kompetencijos ir elgsenos, siekiant didesnio aiškumo, paprastumo bei vienodo jų interpretavimo vertinimo procese. Atnaujintą kompetencijų modelį šiais metais planuojama integruoti į veiklos vertinimo procesą ir susieti su atlygio sistema. Kelių direkcija dalyvavo Lietuvos atlyginimų rinkos tyrime, šiuo metu analizuojami gauti rezultatai, kurių pagrindu bus peržiūrėti pareigybių lygių intervalai.

2020 m. Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba įvertino Kelių direkcijos pasiekimus lygių galimybių srityje aukščiausiu įvertinimu – trimis Lygių galimybių sparnais. Tęsiant darbus šioje srityje, Kelių direkcijoje atliktas Lygių galimybių liniuotės tyrimas (kuriuo siekta sužinoti, kaip skirtingose



darbo santykių srityse organizacija užtikrina lygias galimybes visiems - nepaisant amžiaus, lyties, kilmės, religijos, negalios, lytinės orientacijos, Kelių direkcijos iniciatyva, atliko Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba), apibendrinta informacija ir pristatyta darbuotojams. Bendras įvertinimas 8,8 balo (organizacijų atlikto tyrimo vertinime rezultatai svyravo nuo 7,8 iki 9,4 balo). Parengtas ir patvirtintas planas, darbuotojai su juo supažindinti. Planuojama peržiūrėti ir atnaujinti lygių galimybių tvarkos aprašą ir paskirti atsakingą asmenį už lygių galimybių priemonių įgyvendinimą.

Šį pavasarį Kelių direkcija įvertino ir įmonėje dirbančių vyrų bei moterų vidutinį atlygį. Matuota pagal pareigybių lygius, nepriklausomai nuo profesijos, kurioms nustatyti tie patys HAY (HAY group metodologija) principai. Vertinant 12-16 HAY lygių pareigybėse, dirbančių moterų vidutis pastoviosios atlygio dalies rodiklis vidutiniškai didesnis 1,01 proc. nei vyrų. Tokių rezultatų leido pasiekti įmonėje įdiegta ir nuosekliai taikyta integrali visuminė atlygio sistema, taip prisidedant prie siekio mažinti atlygio atotrūkį tarp skirtingos lyties darbuotojų.

Igyvendinant strateginį uždavinį „užtikrinti organizacijos prioritetus atitinkančius ugdymo procesus“, buvo patvirtintas metinis darbuotojų mokymų planas (numatytas biudžetas – 87,8 tūkst. eur), taip pat darbuotojų mokymo organizavimo tvarkos aprašas, nustatantis Kelių direkcijos darbuotojų mokymų rūšis, organizavimo formas, būdus ir tvarką. 2021 m. I pusmetį vidutinis mokymų valandų skaičius, tenkantis vienam darbuotojui siekė 17 akad. val. Iš jų: profesiniams mokymams vidutiniškai skirta 3,7 val.; bendrųjų kompetencijų mokymams - 12 val.; vadovavimo kompetencijoms - 1,3 val. Dėl pasikeitusių teisės aktų reikalavimų, itin didelis dėmesys buvo profesiniams mokymams - kelių statybos, teritorijų planavimo, eismo saugumo, pažangių technologijų kelių tiesyboje, geodezinių bei kadastrinių matavimų ir kt. srityse. Kelių direkcija darbuotojų mokymams per 2021 m. I pusmetį išleido 39,14 tūkst. EUR (neįskaitant PVM).

Vadovai tobulino kompetencijas įkurto „Vadovų klubo“ veikloje. Organizuota vadovų atvirumo sesija „Santykiai darbe: nuo emocijų iki elgesio modelių“, ir vadovų komandos mokymai „Darbas grupėse, grupių dinamika, jų valdymo metodai“ ir kt. Vadovams suteikti įrankiai efektyviam darbui grupėse valdyti.

Igyvendinant strateginį uždavinį „užtikrinti darbuotojų veiklos rizikų valdymą ir tęstinumą“, vadovų komandai buvo pristatyta kritinių pareigybių vertinimo, planavimo ir stebėsenos metodika. Sesijų su aukščiausio lygio vadovais metu, buvo išgryninti kritinių pareigybių vertinimo kriterijai, pagal kuriuos skyrių vadovai išsigrynino savo skyriuose esančias kritines pareigybes. Nustačius pareigybių kritiškumą, atliktas pareigybių pamainumo poreikio vertinimas (pareigybių pamainumo poreikis nustatomas įvertinus, kokia yra tikimybė, kad darbuotojas paliks šias pareigas). Nors kaitos rodiklis 2020 m. buvo mažas, rizika, kad ateinančiais metais jis toks ir išliks nėra maža. Pamainumo planavimo sesijų metu pasimatė, kad pamainumo įgyvendinimas gali būti apsunkintas dėl maksimaliai apkrautų darbuotojų. O kai kuriuose skyriuose, iš darbo išėjus vienam darbuotojui, kiti fiziškai nepajėgūs perimti jo darbą, dėl ko kyla grėsmė, kad kai kurie darbai sustos, gali būti neišlaikyti terminai. Šiais metais planuojama parengti kiekvieno padalinio pamainumo planus, kuriuose būtų numatyti konkretūs darbuotojų kompetencijų ugdymo tikslai ir karjeros perspektyvos.

Šių metų rudenį planuojame Kelių direkcijos darbuotojų pokalbius ir sėkmės istorijų pasidalijimą su mokytojais ir mokiniais. Tuo tikslu bus organizuotas nuomonės formuotojo vedamas webinaras apie Kelių direkcijos vykdomą veiklą, pokalbiai su įmonės specialistais, sėkmės istorijų pristatymas. Šiuo metu renkama informacija apie įdomesnius objektus.

## VIEŠIEJI PIRKIMAI

Viešųjų pirkimų vykdymo procesuose siekiama maksimalaus proceso greičio ir naudingiausių visuomenei ir įmonei viešojo pirkimo sąlygų dermės. Per ataskaitinį laikotarpį sėkmingai įvykdžius pirkimus, pasirašyta iš viso 171 sutartis 66,82 mln. Eur sumai.

Siekiant proceso efektyvumo ir šio proceso veiksmų trukmės trumpinimo, 2021 m. I pusmetyje Viešųjų pirkimo skyrius atliko išsamų pirkimo proceso įmonėje vertinimą ir svarsto proceso greitinimo būdus. Parenkant pirkimo sąlygas, siekiama, kad bent 30 proc. pirkimų sąlygų atitiktų ekonominio naudingumo principą. Viešųjų pirkimų procesų trukmei įtakos turi po Kelių direkcijos pertvarkymo į valstybės įmonę, į viešųjų pirkimų kontrolės procesus įtraukta VŠĮ Centrinė valdymo agentūra, kuri vykdo ir išankstinę, ir paskesnę viešųjų pirkimų kontrolę.

Daugiau duomenų apie viešuosius pirkimus šių metų I pusmetyje pateikiama 1-e šios ataskaitos priede.

## INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMAŠI

Kelių direkcija siekia užtikrinti, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Viešai skelbiama visuomenei informacija yra nuolat atnaujinama, papildomai ir viešai skelbiama įmonės tinklalapyje.

## RIZIKOS VALDYMAS

### RIZIKŲ VALDYMO TIKSLAI

Pagrindinis Įmonės rizikos valdymo tikslas – įgyvendinti Kelių direkcijos tikslus, palaikant būtiną veiklos procesų kontrolės lygį, sumažinant rizikas sukeliančių įvykių atsiradimo tikimybes ir galimus neigiamus padarinius, užtikrinant, kad rizikos būtų laiku identifikuotos ir neviršytų priimtino rizikos lygio.

## RIZIKŲ VALDYMO DALYVIAI

Įmonėje diegiamas trijų gynybos linijų modelis, apibrėžiantis rizikos valdymo dalyvių atsakomybių ir atskaitomybių ribas bei užtikrinantis sistemine rizikos valdymo priežiūrą ir kontrolę:

|               | Proceso dalyvis (vaidmuo)   |
|---------------|---|
| 1 LINIJA      | Įmonės direktorius<br>Departamentų direktoriai<br>Rizikų savininkai<br>Už rizikų valdymo priemonių įgyvendinimą atsakingi darbuotojai<br>Procesų dalyviai |
| 2 LINIJA      | Prevencijos ir rizikos valdymo skyriaus vadovas<br>Sričių ekspertai   |
| 3 LINIJA      | Vidaus auditas  |
| KITI DALYVIAI | Valdyba   |

2 pav.

Kelių direkcijoje diegiamos pažangiausios korupcijos prevencijos, rizikų valdymo priemonės ir rizikų valdymo sistema. Kelių direkcijos apskaita vykdoma taip, kad būtų užtikrintas finansinės atskaitomybės sudarymas vadovaujantis verslo apskaitos standartais.

## DARNUMO (SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS) POLITIKA IR JOS ĮGYVENDINIMAS

Kelių direkcija, vadovaudamasi Socialinės atsakomybės (Darnumo) politika, 2021 m. I pusmetyje tęsė darnumo iniciatyvų ir veiklų aplinkosaugos, personalo, visuomenės, žmogaus teisių, korupcijos prevencijos srityse įgyvendinimą. Šių veiklų rezultatai bus pateikti pasibaigus metams, už visus 2021 m.



VĮ LAKD Strateginiame veiklos 2021–2024 m. plane nustatytų tikslų, uždavinių ir rodiklių pasiekimo rezultatų stebėsenos lentelė

| Eil. Nr. | Strateginė kryptis  | Strateginis tikslas   | Strateginis uždavinys                     | Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti | Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)   | 2021 m. rodiklio planuojama metinė reikšmė | 2021 m. I pusmetį pasiekta faktinė rodiklio reikšmė | Pastabos, komentarai ir paaiškinimai apie tikslo ir rodiklio vykdymo eigą                     |
|----------|---|---|---|---|--|--|---|---|
| 1        | Tvari įmonės plėtra, siekiant pateisinti klientų lūkesčius (KLIENTAI) |   |   |   |  |  |   |   |
| 1.1      |   | Užtikrinti saugų ir patogų susisiekimą valstybinės reikšmės keliais juos efektyviai prižiūrint ir plėtojant |   |   |  |  |   |   |
|          |   |   |   |   | NPS (Net Promoter Score) rodiklis, proc.   | 32   | 58,0  | Vykdoma.  |
|          |   |   |   |   | Valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga, kurių kelio dangos būklės indekso (DBI) reikšmė viršija leistinas ribas, dalis valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga tinkle proc. | 39,2                                       |   | Vykdoma. Rodiklio pasiekimas vertinamas pasibaigus ataskaitiniams metams.                     |
|          |   |   |   |   | TEN-T pagrindinio valstybinės reikšmės kelių tinklo (Via Baltica ir A1) dalis, atitinkanti ES nustatytus reikalavimus, proc.   | 76,8                                       |   | Vykdoma. Rodiklio pasiekimas vertinamas pasibaigus ataskaitiniams metams.                     |
| 1.1.1    |   |   | Plėtoti darnią susisiekimo infrastruktūrą |   |  |  |   |   |
|          |   |   |   |   | Rekonstruota esamų ir nutiesta naujų TEN-T kelių, km   | 21,8                                       | 10,12   | TEN-T transporto koridoriaus „Via Baltica“ ir kelio A1 projektų darbai vykdomi pagal grafiką. |

| Eil. Nr.  | Strateginė kryptis | Strateginis tikslas | Strateginis uždavinys | Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti              | Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.) | 2021 m. rodiklio planuojama metinė reikšmė | 2021 m. I pusmetį pasiekta faktinė rodiklio reikšmė | Pastabos, komentarai ir paaiškinimai apie tikslo ir rodiklio vykdymo eigą  |
|-----------|--------------------|---------------------|-----------------------|--|--|--|---|--|
| 1.1.1.1   |                    |                     |                       | TEN-T transporto koridoriaus, Via Baltica“ plėtra                            | Rekonstruota, km   | 4,1  |   | Projekto „Magistralinio kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda ruožo nuo 102,90 iki 107,00 km rekonstravimas“ darbai vykdomi pagal grafiką.  |
| 1.1.1.2   |                    |                     |                       | TEN-T transporto koridoriaus, kelio A1 Vilnius-Kaunas-Klaipėda plėtra        | Rekonstruota, km   | 17,7                                       | 10,12   | Kelio A1 10-95 km ruožuose darbai baigti. Tęsiami kelio A1 ruožo 99,29-100,47 km rekonstravimo darbai ir naujo tilto per Nerį statyba. |
| 1.1.1.3   |                    |                     |                       | Valstybinės reikšmės kelių paprastieji remontai                              | Suremontuota, km   | 150  | 78,61   | Vykdoma.   |
| 1.1.1.4   |                    |                     |                       | Eismo saugos priemonių diegimas  |  |  |   |  |
| 1.1.1.4.1 |                    |                     |                       | Sankryžų pertvarkymas  | Pertvarkyta, vnt.  | 9  | 6   | Vykdoma.   |
| 1.1.1.4.2 |                    |                     |                       | Inžinerinių eismo saugos priemonių, pėsčiųjų perėjų įrengimas, atnaujinimas  | Įrengta, atnaujinta, vnt.                                  | 500  | 5   | Įvykdymas numatomas 2022 m.  |
| 1.1.1.4.3 |                    |                     |                       | Pėsčiųjų ir dviračių takų tiesimas ar rekonstravimas                         | Nutiesta ar rekonstruota, km                               | 22   | 14,48   | Vykdoma.   |
| 1.1.1.5   |                    |                     |                       | Aplinkosauginių priemonių diegimas   |  |  |   |  |
| 1.1.1.5.1 |                    |                     |                       | Triukšmo valdymo priemonių įrengimas   | Įrengta, km  | 2  | 1,14  | Vykdoma.   |
| 1.1.1.5.2 |                    |                     |                       | Tvorų nuo laukinių gyvūnų įrengimas  | Įrengta, km  | 50   | 46  | Vykdoma.   |
| 1.1.1.6   |                    |                     |                       | Valstybinės reikšmės rajoninių kelių su žvyro danga (žvyrkelių) asfaltavimas | Išasfaltuota žvyrkelių, km                                 | 163  | 63,29   | Vykdoma.   |
| 1.1.1.7   |                    |                     |                       | Tiltų, viadukų statyba, rekonstrukcija, remontas                             | Pastatyta, rekonstruota, suremontuota, vnt.                | 16   | 7   | Vykdoma.   |
| 1.1.1.8   |                    |                     |                       | Kelio A14 Vilnius– Utena rekonstrukcija                                      | Rekonstruota, km   | 0  |   | Vykdomas projektavimas.  |
| 1.1.1.9   |                    |                     |                       | ITS priemonių diegimas   |  | -  |   |  |
| 1.1.1.9.1 |                    |                     |                       | Greičio kontrolės įrenginių įrengimas  | Įrengta, vnt.  | 112  | 94  | Vykdoma.   |
| 1.1.1.9.2 |                    |                     |                       | Kelių oro sąlygų (KOS) stotelių modernizavimas                               | Modernizuota, vnt.   | 126  |   | Vykdoma. Darbus planuojama užbaigti iki 2022 m. gruodžio 31 d.   |
| 1.1.1.9.3 |                    |                     |                       | KOS stotelių įrengimas   | Įrengta, vnt.  | 15   |   | Vykdoma.   |

| Eil. Nr.  | Strateginė kryptis  | Strateginis tikslas                                    | Strateginis uždavinys   | Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti              | Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)                                   | 2021 m. rodiklio planuojama metinė reikšmė | 2021 m. I pusmetį pasiekta faktinė rodiklio reikšmė | Pastabos, komentarai ir paaiškinimai apie tikslo ir rodiklio vykdymo eigą                |
|-----------|---|--|---|--|--|--|---|--|
| 1.1.1.9.4 |   |  |   | Valstybinės reikšmės kelių eismo IS modernizavimas                           | Modernizuota, vnt.   | x  |   | Priemonė įtraukta į 2022 m. tikslus.   |
| 1.1.1.9.5 |   |  |   | Dinaminio eismo valdymo sistemų įrengimas                                    | Įrengta, vnt.  | 49   |   | Vykdoma.   |
| 1.1.2     |   |  | <b>Užtikrinti tinkamą nuolatinės kelių priežiūros veiklą</b>  |  |  |  |   |  |
|           |   |  |   |  | Pažeidimų dėl kelių priežiūros normatyvų taikymo mažėjimas, proc.                            | x-5 proc.                                  |   | Vykdoma.   |
| 1.1.2.1   |   |  |   | Prevencinių nuolatinės kelių priežiūros kokybės patikrinimų atlikimas        | Atlikti patikrinimai, km   | 1.000                                      |   | Prevenciniai nuolatinės kelių priežiūros kokybės patikrinimai bus atlikti II pusmetyje.  |
| 2.        | <b>Veiklos efektyvumo didinimas (VEIKLOS EFEKTYVUMAS)</b> |  |   |  |  |  |   |  |
| 2.1       |   | <b>Didinti veiklos procesų efektyvumą ir skaidrumą</b> |   |  |  |  |   |  |
|           |   |  |   |  | Valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indeksas  | ne žemesnė kaip A-                         |   | Vykdoma. Gautas Strateginio veiklos plano įvertinimas, atitinkantis A+ lygį (9,60 balo). |
| 2.1.1     |   |  | <b>Tobulinti kelių priežiūros ir plėtros projektų valdymą</b> |  |  | -  |   |  |
|           |   |  |   |  | Sutrumpėjęs atsakymų pateikimo laikas rangovams, proc.                                       | x  |   | Vykdoma.   |
| 2.1.1.1   |   |  |   | Ekspertinių projektų, susijusių su žaliosios krypties vystymu, įgyvendinimas | Įgyvendinta, vnt.  | 1  |   | Darbus planuojama užbaigti III ketvirtyje.   |
| 2.1.1.2   |   |  |   | Valstybinės reikšmės kelių priežiūros rinkos pokyčių inicijavimas            | Iniciatyvos dėl valstybinės reikšmės kelių priežiūros rinkos liberalizavimo pateikimas, vnt. | 1  |   | Veiksmai derinami su įmonės savininko teisėmis ir pareigomis įgyvendinančia institucija. |
|           |   |  |   | Valstybinės reikšmės kelių priežiūros rinkos pokyčių inicijavimas            | Valstybinės reikšmės kelių priežiūros rinkos liberalizavimas, proc.                          | x  |   | Priemonė įtraukta į 2022 m. tikslus.   |

| Eil. Nr. | Strateginė kryptis | Strateginis tikslas | Strateginis uždavinys                                   | Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti   | Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)  | 2021 m. rodiklio planuojama metinė reikšmė | 2021 m. I pusmetį pasiekta faktinė rodiklio reikšmė | Pastabos, komentarai ir paaiškinimai apie tikslo ir rodiklio vykdymo eigą                                 |
|----------|--------------------|---------------------|---|---|---|--|---|---|
| 2.1.1.3  |                    |                     |   | Kelių horizontalaus ženklavimo atitikties įvertinimas norminiams dokumentams (viso ženklavimo kelių tinklo)         | Atitikties įvertinimas, proc.   | -  |   | Priemonė įtraukta į 2022 m. tikslus.  |
| 2.1.1.4  |                    |                     |   | Rizikų valdymo sistemos sukūrimas ir įdiegimas  | Sukurta ir įdiegta sistema, proc.   | 25   |   | Vykdoma. Rizikų valdymo politikos ir veiklos vadovo rengimas numatytas III-IV ketv.                       |
| 2.1.2    |                    |                     | <b>Optimizuoti kelių turto valdymo veiklos procesus</b> |   |   | -  |   |   |
|          |                    |                     |   |   | Duomenų surinkimas ir suvedimas į Kelių turto valdymo informacinę sistemą (KTVIS) (kelio ilgis (visi kelio elementai, km)                                     | 500  | 302   | Vykdoma.  |
|          |                    |                     |   |   | Užregistruoti valstybinės reikšmės keliai ir jų užimami žemės sklypai, proc.  | 90   | 88  | Vykdoma.  |
| 2.1.2.1  |                    |                     |   | Sukurta ir įdiegta projektų valdymui Kelių turto valdymo informacinė sistema (KTVIS)                                | Sukurta ir įdiegta KTVIS, vnt.  | 1  |   | Vykdoma.  |
| 2.1.3    |                    |                     | <b>Didinti vidaus administravimo procesų efektyvumą</b> |   |   | -  |   |   |
|          |                    |                     |   |   | Peržiūrėtų prioritetinių procesų dalis, proc.   | -  |   | Priemonė įtraukta į tikslus nuo 2022 m.   |
| 2.1.3.1  |                    |                     |   | Naujos finansų valdymo apskaitos informacinės sistemos (FVAIS) įdiegimas  | Įdiegta FVAIS, vnt.   | 1  |   | Vykdoma. Sistemą planuojama įdiegti 2022 m.   |
| 2.1.3.2  |                    |                     |   | Kelių direkcijos paslaugų portalo sukūrimas   | Sukurta paslaugų portalas, vnt.   | x  |   | Vykdoma. Portalo sukūrimo darbai bus užbaigti 2022 m.   |
| 2.1.3.3  |                    |                     |   | Viešųjų pirkimų procedūrų efektyvumo didinimas, mažinant procedūrų trukmę   | Vidutinė supaprastintų viešųjų pirkimų procedūrų trukmė, k. d.  | 49   | 53  | Vykdoma. Rengiamos priemonės, leisiančios sutrumpinti procedūrų trukmę.                                   |
|          |                    |                     |   |   | Vidutinė tarptautinių viešųjų pirkimų procedūrų trukmė, k. d.   | 59   | 84  | Vykdoma. Rengiamos priemonės, leisiančios sutrumpinti procedūrų trukmę.                                   |
| 2.1.3.4  |                    |                     |   | Procesų žemėlapių jų optimizavimui parengimas   | Parengtas procesų žemėlapis, vnt.   | 1  |   | Vykdoma. 2021 m. I pusm. parengta veiklos architektūros valdymo sistema, pradėtas rengti veiklos modelis. |
| 2.1.3.5  |                    |                     |   | Finansavimo sutarčių dėl KPPP lėšų panaudojimo vietinės reikšmės keliams administravimas, mažinant procedūrų trukmę | Tinkamai parengtų finansavimo sutarčių dėl KPPP lėšų panaudojimo vietinės reikšmės keliams finansuoti pasirašymo ir užregistravimo DVS trukmės vidurkis, d.d. | 8  | 3   | Vykdoma.  |



| Eil. Nr. | Strateginė kryptis                                       | Strateginis tikslas   | Strateginis uždavinys  | Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti         | Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)   | 2021 m. rodiklio planuojama metinė reikšmė | 2021 m. I pusmetį pasiekta faktinė rodiklio reikšmė | Pastabos, komentarai ir paaiškinimai apie tikslo ir rodiklio vykdymo eigą                |
|----------|--|---|--|---|--|--|---|--|
| 3.       | <b>Vertės kūrimas (FINANSAI)</b>                         |   |  |   |  |  |   |  |
| 3.1      |  | <b>Sukurti reikšmingą ekonominę ir socialinę naudą valstybei kuriantį valstybinės reikšmės kelių tinklą</b> |  |   |  |  |   |  |
|          |  |   |  |   | E-Tolling sistemos palaikymo išlaidų optimizavimas, proc.  | -  |   | Rodiklio reikšmė bus vertinama už 2023 m.  |
|          |  |   |  |   | KPPP lėšų kontraktuota dalis einamųjų metų gruodžio 31 d. būklei kitiems metams nuo visos sąmatos, proc. | 75   | 33  | Vykdoma.   |
| 3.1.1    |  |   | <b>Padidinti įmonės pajamas bei užtikrinti pelningą veiklą</b> |   |  |  |   |  |
|          |  |   |  |   | Pardavimo pajamos, mln. Eur  | 13,5                                       | 6,7   | Pasiekta rodiklio reikšmė – 99,3 proc. I pusm. plano plano.                              |
| 3.1.1.1  |  |   |  | Atstuminės kelių rinkliavos sistemos (E-tolling) sukūrimas ir įdiegimas | Gautos pajamos iš (E-tolling) kelių rinkliavos, mln. Eur   | -  |   | Rodiklio reikšmė nustatyta nuo 2023 m.   |
| 3.1.1.2  |  |   |  |   | Grynasis pelnas, mln. Eur  | 0,95                                       | 2,9   | I pusm. grynasis pelnas 3,6 karto viršijo I pusm. planą (I pusm. planas - 0,8 mln. Eur). |
| 3.1.2    |  |   | <b>Plėtoti komercines paslaugas</b>                            |   |  |  |   |  |
|          |  |   |  |   | Komercinės veiklos pelningumas iki mokesčių, proc.   | -  |   | Rodiklio reikšmė nustatyta nuo 2022 m.   |
| 3.1.2.1  |  |   |  | Komercinių paslaugų teikimo plano parengimas                            | Parengtas planas, vnt.   | 1  |   | Vykdoma.   |
| 4.       | <b>Pažangios organizacijos formavimas (ORGANIZACIJA)</b> |   |  |   |  |  |   |  |

| Eil. Nr. | Strateginė kryptis | Strateginis tikslas  | Strateginis uždavinys  | Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti  | Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)  | 2021 m. rodiklio planuojama metinė reikšmė | 2021 m. I pusmetį pasiekta faktinė rodiklio reikšmė | Pastabos, komentarai ir paaiškinimai apie tikslo ir rodiklio vykdymo eigą   |
|----------|--------------------|--|--|--|---|--|---|---|
| 4.1      |                    | <b>Kurti pažangią organizaciją - Kelių priežiūros ir plėtros kompetencijų centrą Lietuvoje</b> |  |  |   |  |   |   |
|          |                    |  |  |  | Darbuotojų įsitraukimo rodiklis   | x  | 59  | Vykdoma. Rodiklio reikšmė nustatyta nuo 2022 m. (+2 proc.).   |
| 4.1.1    |                    |  | <b>Stiprinti aiškiomis vertybėmis pagrįstą įmonės kultūrą ir užtikrinti pažangų darbuotojų veiklos valdymą</b> |  |   |  |   |   |
|          |                    |  |  |  | Savanoriška darbuotojų kaita, proc.   | 5  | 3,05  | Vykdoma.  |
| 4.1.1.1  |                    |  |  | Aukštą organizacijos kultūrą ir veiklos prioritetus atitinkančio atnaujinto kompetencijų modelio integravimas į personalo valdymo procesus, (4 procesai:<br>1) darbuotojų veiklos vertinimas,<br>2) darbuotojų ugdymas<br>3) adaptacija,<br>4) atrankos) | Integracija, proc.  | 25   | 9,4   | Vykdoma. Per 2021 m. I pusm. suorganizuota sesija su padalinių vadovų ir darbuotojų atstovų darbo grupe, peržiūrėtas ir atnaujintas bendrųjų ir vadovavimo kompetencijų modelis, kuris jau integruotas į 2021 m. veiklos vertinimo procesą. |
| 4.1.1.2  |                    |  |  |  | Įmonės pareigybių lygių atlygio mediana ne mažesnė nei nustatyta rinkos pareigybių lygių mediana (pareigybių lygių medianos, proc.) | 100  |   | Vykdoma. Rodiklio pasiekimas planuojamas IV ketv.   |
| 4.1.1.3  |                    |  |  | Personalo veiklos vertinimo proceso automatizavimas  | Automatizuotas procesas, proc.  | x  |   | Vykdoma. Rodiklio reikšmė nustatyta 2023 m. (100 proc.)   |
| 4.1.1.4  |                    |  |  | Darbuotojų įsitraukimo tyrimo organizavimas ir įsitraukimą didinančių priemonių įgyvendinimas  | Organizuotas tyrimas ir įgyvendinta priemonių, vnt.   | 1  |   | Vykdoma. Rodiklio pasiekimas planuojamas IV ketv.   |

| Eil. Nr. | Strateginė kryptis | Strateginis tikslas | Strateginis uždavinys   | Veiksmas, priemonė ar iniciatyva reikalinga uždaviniui pasiekti              | Rodiklis (pavadinimas), mato vnt. (km, vnt., proc.ir t.t.)  | 2021 m. rodiklio planuojama metinė reikšmė | 2021 m. I pusmetį pasiekta faktinė rodiklio reikšmė | Pastabos, komentarai ir paaiškinimai apie tikslo ir rodiklio vykdymo eigą |
|----------|--------------------|---------------------|---|--|---|--|---|---|
| 4.1.1.5  |                    |                     |   | Lygių galimybių priemonių plano įgyvendinimas                                | Įgyvendintas planas, proc.  | 100  |   | Vykdoma. Rodiklio pasiekimas planuojamas IV ketv.                         |
| 4.1.2    |                    |                     | <b>Užtikrinti organizacijos prioritetus atitinkančius ugdymo procesus</b> |  |   |  |   |   |
|          |                    |                     |   |  | Vidutinis mokymų valandų skaičius, tenkantis vienam darbuotojui, akad. val.   | 13   | 17  | Vykdoma.  |
| 4.1.2.1  |                    |                     |   | Metinio darbuotojų mokymo plano parengimas                                   | Parengtas planas, vnt.  | 1  | 1   | Įvykdyta.   |
| 4.1.2.2  |                    |                     |   | Vadovavimo kompetencijų stiprinimas  | Vadovų vertinimo 360 laipsnių metodo pagalba įvertinta vadovų kompetencija ir sudaryta individuali ugdymo programa vadovams (vadovų skaičius proc.) | -  |   | Rodiklio reikšmė nustatyta 2022 m. (100 proc.).                           |
| 4.1.3    |                    |                     | <b>Užtikrinti darbuotojų veiklos rizikų valdymą ir tęstinumą</b>          |  |   |  |   |   |
|          |                    |                     |   |  | Kritinių pareigybių dalies mažėjimas (pamainumo užtikrinimas), proc.  | x  |   | Rodiklio reikšmė nuo 2022 m. (-5 proc.).                                  |
| 4.1.3.1  |                    |                     |   | Kritinių pareigybių sąrašo sudarymas   | Sudarytas sąrašas, vnt.   | 1  | 1   | Įvykdyta.   |
| 4.1.3.2  |                    |                     |   | Kelių inžinieriaus profesijos populiarinimo numatytų priemonių įgyvendinimas | Įgyvendinta priemonių, vnt.   | 2  | 0,5   | Vykdoma.  |
|          |                    |                     |   |  |   | 1  |   | Vykdoma.  |
|          |                    |                     |   |  |   | 1  | 0,5   | Vykdoma.  |